

# **PLA D'ACTUACIÓ METROPOLITÀ**

**MANDAT 2015-2019**

**Per un espai metropolità més just,  
democràtic i sostenible**

**3 Eixos estratègics**

**22 Línies d'actuació**

**76 Objectius**

**363 Actuacions**

Juny de 2016

## **EIX 1 - DRETS SOCIALS, DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC SOSTENIBLE I COHESIÓ TERRITORIAL**

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **s1**: POLÍTIQUES DE COMBAT A LES DESIGUALTATS, D'INCLUSIÓ SOCIAL I DRETS DE CIUTADANIA

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **s2**: POLÍTIQUES DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC INCLUSIU I SOSTENIBLE

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **s3**: ESPAI PÚBLIC I EQUIPAMENTS PER REFORÇAR LES IGUALTATS D'OPORTUNITATS I LA QUALITAT DE VIDA

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **s4**: CONSOLIDACIÓ DEL DRET A L'HABITATGE

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **s5**: MILLORES DE BARRIS I DE SUPORT ALS AJUNTAMENTS

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **s6**: LA PLANIFICACIÓ URBANÍSTICA, EINA ESTRATÈGICA PEL DESENVOLUPAMENT TERRITORIAL

## **EIX 2 - METABOLISME, SOSTENIBILITAT, RESILIÈNCIA**

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m1**: LA CIUTAT METROPOLITANA, CAPD'AVANTERA EN LA LLUITA CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC I LA CONTAMINACIÓ ATMOSFÈRICA.

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m2**: ELS ESPAIS NATURALS I AGRÍCOLES METROPOLITANS COM A PRIORITAT

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m3**: DESENVOLUPAR L'ABASTAMENT, SUBMINISTRAMENT I TRACTAMENT D'AIGUA DE FORMA EQUILIBRADA I SOCIALMENT JUSTA

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m4**: AVANÇAR CAP A UNA ECONOMIA CIRCULAR EN MATÈRIA DE RESIDUS

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m5**: IMPULS DE LA MOBILITAT SOSTENIBLE A TOT EL TERRITORI METROPOLITÀ

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m6**: GOVERNANÇA DEL TRANSPORT I LA MOBILITAT AMB GARANTIES DE FINANÇAMENT

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m7**: CAP A UNA GESTIÓ MÉS EFICAÇ I INNOVADORA DEL SISTEMA DE TRANSPORT

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **m8**: DESPLEGAR UN MODEL DE PLANIFICACIÓ I COORDINACIÓ DE LES INFRAESTRUCTURES PER A LA COHESIÓ SOCIAL I TERRITORIAL A ESCALA METROPOLITANA

## **EIX 3 - GOVERN, GOVERNANÇA I QUALITAT DEMOCRÀTICA**

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g1**: IMPULS DEL BON GOVERN, AMB L'AGÈNCIA DE TRANSPARÈNCIA

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g2**: UNA ADMINISTRACIÓ EFICIENT I SOSTENIBLE FINANCERAMENT AL SERVEI DE LA CIUTADANIA

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g3**: COORDINACIÓ INTERINSTITUCIONAL PER A LA GESTIÓ DELS SERVEIS METROPOLITANS

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g4**: IMPULS DE LA COORDINACIÓ AMB ELS ÀMBITS DE DESENVOLUPAMENT SOCIAL, ECONÒMIC, TERRITORIAL I AMBIENTAL DE L'AMB EN UNA PERSPECTIVA TRANSVERSAL I ESTRATÈGICA

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g5**: APROXIMACIÓ SISTEMÀTICA A LES DADES SOCIOECONÒMIQUES I ESPACIALS DE L'ÀREA I DE LA REGIÓ METROPOLITANES DE BARCELONA, GARANTINT-NE LA DIFUSIÓ

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g6**: ENFORTIMENT DE LA GOVERNANÇA I PARTICIPACIÓ METROPOLITANES I DELS ORGANISMES DIRECTAMENT VINCULATS A L'AMB

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g7**: IMPULS DE LES XARXES METROPOLITANES I POTENCIACIÓ DE LA PROJECCIÓ EXTERIOR DE L'AMB

LÍNIA D'INTERVENCIÓ **g8**: PROMOCIÓ D'UNA POLÍTICA SOLIDÀRIA I DE PROGRÉS EN PROJECTES DE COOPERACIÓ

## **La composició del document**

*Aquest document parteix de dues lògiques combinades. Per un costat, el marc competencial de la institució i, per l'altre, la constitució del nou govern metropolità de Barcelona per al mandat 2015-2019 com a fita en què cal abordar de manera transversal totes les qüestions i problemàtiques relatives al desenvolupament metropolità i, a la vegada, iniciar un procés de major lideratge polític que afronti les conseqüències negatives de la crisi econòmica i de la generació de desigualtats socials*

*La lògica del document, en primer lloc, és tenir presents les persones i els seus condicionants socials, sabent en quin entorn ens trobem i on passen els fets, en definitiva com es transforma el territori i com evoluciona el metabolisme urbà metropolità, i per últim, de quines eines ens dotem per a la gestió i la governança d'aquest ventall de serveis, de fets i de circumstàncies.*

## **Presentació PAMB 2015-2019**

El Pla d'Actuació Metropolità (PAMB) és on es recullen les fites que la Institució es compromet a aconseguir durant el mandat 2015-2019. Serveix, doncs, per a concretar a nivell operatiu, en cada àrea de gestió, les línies d'intervenció, els objectius i les actuacions necessàries per tal de desenvolupar adientment les propostes que l'equip de govern proposa portar a terme per assolir les estratègies establertes en l'Acord de Govern signat entre els 3 grups polítics que formen part del govern metropolità.

## **Introducció**

La realitat metropolitana de l'entorn de Barcelona, conformada al llarg del temps, especialment al darrer segle, ha esdevingut un potent centre d'activitat econòmica i de serveis, assentat en un territori molt divers i amb valuosos espais naturals.

Però en el marc d'una crisi social, econòmica i ambiental, cal afrontar estratègies de resiliència i de justícia social. Per això cal un nou model de desenvolupament urbà que defineixi les ciutats del segle XXI enfrontades a un escenari de canvi climàtic, de desigualtats socials i de la necessitat de generar innovació social i econòmica per a la creació de noves economies i serveis socials.

Aquest nou escenari té implicacions en les realitats urbanes i plurimunicipals, que afecten persones, activitats i moviments de tota mena –econòmics, socials i culturals; és per això que cal afrontar-lo amb polítiques i instruments sustentats en organitzacions metropolitanes.

Aquesta realitat urbana de l'àrea metropolitana de Barcelona va obtenir reconeixement institucional del Parlament de Catalunya mitjançant la Llei 31/2010, del 3 d'agost, de creació de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (en endavant AMB).

L'àmbit territorial de l'AMB abasta Barcelona i els 35 municipis del seu entorn, amb una superfície de poc més de sis-cents quilòmetres quadrats. Malgrat només representar el 2% del territori català, l'àmbit demogràfic de l'AMB inclou gairebé la meitat de la població de Catalunya, més de 3.2 milions d'habitants, constituint així l'aglomeració més important del l'arc mediterrani occidental.

D'altra banda, l'àrea metropolitana de Barcelona és també un potent centre d'activitat econòmica, caracteritzat per la sòlida presència i dinamisme dels sectors industrial, turístic i de serveis. Des d'aquesta perspectiva, el conjunt de ciutats i viles de l'àrea metropolitana de Barcelona contribueix en més de la meitat del PIB de Catalunya i quasi el 10% del PIB de l'Estat espanyol.

Però alhora és un espai de grans desigualtats socials. Per això cal un model de desenvolupament urbà que defineix les ciutats avantatjades del segle XXI: aglomeracions urbanes d'escala humana, formades per diferents ciutats i viles que a nivell local mantenen la seva pròpia personalitat i vetllen per a mantenir la cohesió social i qualitat de vida, alhora que augmenten la interrelació i dinamitzen els seus entorns regionals, i són capaces d'actuar conjuntament com a nodes d'una xarxa global de relacions cada cop més intenses.

I és així com l'AMB actua al territori cooperant amb als ajuntaments, com a una solució de governança per a desenvolupar polítiques comunes i solucions per a desplegar, amb competència, eficàcia i criteris de sostenibilitat, els serveis, les infraestructures i les dotacions que una societat moderna i complexa requereix per assolir noves fites de progrés, desenvolupament econòmic i cohesió social.

Així doncs, la constitució del nou govern metropolità de Barcelona pel mandat 2015-2019 és la fita que després d'un procés de consolidació de la nova institució, marca una nova etapa en la que cal abordar de manera transversal totes les qüestions i problemàtiques relatives al desenvolupament metropolità, i a la vegada, iniciar un procés de major lideratge polític que afronti les conseqüències negatives de la crisi econòmica, en particular les derivades de la generació de desigualtats socials.

En aquest nou mandat el govern metropolità vol assumir com a objectiu prioritari la conformació d'una realitat metropolitana inclusiva que trenqui la dinàmica creixent de generació de desigualtats i que, entre altres mesures per evitar-les, doni suport als emprenedors d'una economia productiva i col·laborativa. Igualment caldrà vetllar pel progrés socioeconòmic i per la protecció del medi, del territori i de les persones, i treballar per a garantir la sostenibilitat als serveis públics essencials pel funcionament del territori metropolità, com són el sistema de transport públic urbà col·lectiu de viatgers, la prevenció i gestió dels residus, l'administració del cicle integral de l'aigua, la planificació urbanística, les actuacions territorials de manteniment i d'inversió en dotacions i espai públic, sobre les infraestructures i els espais oberts, els programes d'actuació en l'àmbit de l'energia, de l'habitatge assequible i els d'impuls econòmic i de sostenibilitat social i ambiental.

Finalment, el nou govern metropolità proposa impulsar de manera decidida formes i mètodes de governar i planificar sustentada en la transparència institucional, la participació, la informació i el retre comptes a la ciutadania. Aquesta visió ha d'impregnar totes les actuacions institucionals, provocant una reflexió crítica sobre les polítiques i línies d'intervenció dutes a terme, per millorar-les, així com esdevenir el catalitzador d'un canvi profund en els processos de planificació i intervenció.

## Prioritats estratègiques

Amb aquests principis les prioritats estratègiques del mandat seran:

- Continuar construint una metròpoli com una xarxa territorialment vertebrada i socialment cohesionada en un espai compartit per al benestar, la convivència i la igualtat d'oportunitats, entesa com una ciutat de ciutats, que manté i potencia el seu model de gestió específic, fonamentat en el respecte de les identitats dels diferents municipis que la conformen i que permet optimitzar les estratègies i els objectius comuns, facilitant una gestió integrada i eficient dels serveis.
- Promoure la recuperació i garantia de la cohesió social metropolitana mitjançant la implicació de les institucions, la societat civil i els agents econòmics i socials per combatre la vulnerabilitat i l'exclusió social; assegurar equitat territorial en l'accés als serveis públics metropolitans; ajudar a reactivar l'economia.
- Desenvolupar una política metropolitana d'habitatge com a servei d'interès general que contribueixi a homogeneïtzar la problemàtica del seu accés per aquelles capes de població amb menor renda i tendent al compliment del mandat de solidaritat urbana en l'àmbit territorial de l'AMB.
- Promoure l'activitat econòmica tot impulsant i coordinant les iniciatives de reactivació econòmica i les relatives a la captació d'inversió i talent, així com d'iniciatives de proximitat i del bé comú. Igualment volem potenciar la "marca Barcelona" apostant per polítiques econòmiques de generació i millora del territori productiu, i expansives en àmbits d'economia qualificada, verda i cooperativa, per tal de reactivar l'economia de manera respectuosa amb el medi ambient i generant ocupació estable, d'alta qualitat i amb interès públic.
- Impulsar i consolidar un sistema de mobilitat sostenible basat en el transport públic. El transport públic col·lectiu ha de ser una prioritat en el plantejament de la despesa pública i en l'organització de la mobilitat ciutadana, amb l'objectiu d'aconseguir tota mena d'avantatges per als ciutadans de la metròpolis i els seus visitants, tant des del punt de vista ambiental com d'estalvi de recursos. Impulsarem a escala metropolitana, de ciutat i de grans centres d'activitat, l'aprovació i el desenvolupament de plans de mobilitat sostenible, sota la coordinació del Pla Metropolità de Mobilitat Urbana que ha d'aprovar l'AMB.
- Prestar serveis de protecció dels recursos naturals i del medi ambient de la màxima qualitat i eficàcia, en tot allò que fa referència al cicle de l'energia i de l'aigua, amb la finalitat de generar menys consums d'aquests recursos, i al tractament dels residus, dissenyant polítiques públiques de reducció, reutilització i reciclatge.
- Promoure la qualitat de vida als municipis i barris metropolitans, vetllant per la seva qualitat ambiental, la seva sostenibilitat social mitjançant inversions en espais naturals, espais públics, infraestructures o equipaments que vertebrin la metròpolis, i alhora aportin valor d'ús social i cultural a cadascun dels municipis.
- Protegir els sistemes naturals i preservarem els espais lliures, sobre la base dels grans parcs periurbans, els parcs metropolitans i urbans, les platges metropolitanes i els espais fluvials com a grans connectors de la biodiversitat del sistema.

- Establir un sistema de finançament suficient i estable dels serveis metropolitans, adaptat al que preveu la legislació, i que reforci la fiscalitat pròpia, assegurant la participació de l'Estat i la Generalitat en la cerca de l'indispensable equilibri financer que garanteixi la prestació de serveis metropolitans i la seva millora. Impulsarem una fiscalitat metropolitana més justa i ecològica que afavoreixi una transició cap a una societat amb menys impacte ecològic i que atengui millor les necessitats socials i la diversitat funcional en la línia del que defensa l'Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmic.
- Garantir la proximitat i participació ciutadana en la gestió i prestació dels serveis públics i el Dret a la bona administració recollits als articles 30, 39 i 43 de l'Estatut d'Autonomia de Catalunya.
- Impulsar les nostres relacions amb els organismes internacionals per enfortir el paper de les àrees metropolitanes i el món local, i cooperarem amb els ajuntaments per tal de desenvolupar projectes de cooperació internacional mitjançant l'Oficina de Cooperació Internacional al Desenvolupament.

## **EIX 1 - DRETS SOCIALS, DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC SOSTENIBLE I COHESIÓ TERRITORIAL**

La metròpolis de Barcelona està sotmesa a la pressió d'uns canvis i transformacions d'abast global que estan afectant les grans àrees urbanes del món. El context socioeconòmic i geopolític internacional derivat de la globalització, així com la pròpia evolució del país i dels riscos relacionats amb l'augment de les desigualtats i l'exclusió, obliga a pensar com afrontar aquests reptes.

En aquest context l'AMB té un paper central com a agent generador de creixement i desenvolupament del país en aspectes com ara el model territorial, el desenvolupament econòmic, la cohesió social, la sostenibilitat i el model propi de governança i de capitalitat.

A l'Acord de Govern que regeix l'actual govern metropolità, es recullen dos principis clau que han d'orientar les polítiques de desenvolupament social i econòmic:

“Promourem la recuperació i la garantia de la cohesió social metropolitana mitjançant la implicació de les institucions, la societat civil i els agents econòmics i socials. [...]

Promourem l'activitat econòmica tot impulsant i coordinant les iniciatives de reactivació econòmica i les relatives a la captació d'inversió i talent, així com d'iniciatives de proximitat i del bé comú”.

Els objectius són clars i la nostra història diu que el progrés del territori metropolità s'ha basat en un model original i sovint molt trencador que ha sabut combinar la participació, les polítiques de cohesió social, la implicació ciutadana, l'emprenedoria social i econòmica, la concertació amb innovació, la creativitat, la trobada entre la gent i les polítiques, les idees i realitzacions, el talent i els resultats.

La complexitat social i econòmica i les noves realitats emergents fan que la Barcelona metropolitana hagi d'abordar els efectes de la crisi econòmica des de diverses vessants i posant l'accent en un pla de rescat social mitjançant mesures de creació d'ocupació, de generació d'espai per la reactivació econòmica, de reducció de les desigualtats creixents o de millora de les condicions de vida i benestar de la ciutadania al nostre territori.

Amb l'objectiu de contribuir a la millora de les condicions de vida dels ciutadans i ciutadanes, l'AMB desenvolupa projectes que els afecten més directament en les seves experiències del dia a dia, rehabilitant l'espai urbà dels pobles i ciutats, acostant els espais naturals a través de la xarxa de parcs metropolitans i de la rehabilitació dels rius i platges, construint equipaments públics i invertint en la millora dels espais d'activitat econòmica i industrial que han de garantir la competitivitat econòmica del nostre territori; actuacions totes elles orientades a la garantia d'una cohesió social que es completa amb l'articulació d'una veritable política d'habitatge, destinada a treballar pel dret a l'habitatge i garantir el mandat de solidaritat urbana per als col·lectius amb menys renda mitjançant la rehabilitació del parc d'habitatges, la construcció d'habitatge social i la generació de patrimonis públics d'habitatge de lloguer.

Una dimensió fonamental per a la gestió de la realitat metropolitana és la planificació territorial que l'AMB impulsa a través de diferents instruments urbanístics i que permet incorporar una visió de conjunt, dinàmica i transversal, a l'evolució del territori metropolità. Un element destacat en aquest àmbit serà la redacció del nou Pla director urbanístic



metropolità, que ha d'establir les bases de l'ordenació territorial de l'àrea metropolitana de Barcelona per a les pròximes dècades.

Aquestes reflexions ens condueixen a concretar que és prioritari actuar en tots aquests àmbits de manera coordinada i complementària amb les següents línies d'intervenció:

- Polítiques de combat a les desigualtats, d'inclusió social i drets de ciutadania
- Polítiques de desenvolupament econòmic inclusiu i sostenible
- Espai públic i equipaments per reforçar les igualtats d'oportunitats i la qualitat de vida
- Consolidació del dret a l'habitatge
- Millores de barris i polítiques de rehabilitació d'habitatges i de suport als ajuntaments
- La planificació urbanística, eina estratègica pel desenvolupament territorial

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ s1: POLÍTIQUES DE COMBAT A LES DESIGUALTATS, D'INCLUSIÓ SOCIAL I DRETS DE CIUTADANIA**

**Objectiu 1.1. Impulsar programes i projectes per fer front a les desigualtats i per reforçar la igualtat d'oportunitats i els drets socials.**

### **Actuacions**

1.1.1. Coordinar polítiques socials d'atenció directa a la ciutadania amb la creació d'una taula per a la promoció de polítiques comunes de rescat social i igualtat d'oportunitat, en la línia dels projectes en execució com el CUESB.

1.1.2. Impulsar el projecte de salari mínim metropolità de referència.

1.1.3. Estudiar les formes més adients per tal d'establir un sistema d'assistència tècnica als municipis que no disposen d'estructura tècnica per a desenvolupar els programes de polítiques socials impulsats per l'AMB.

1.1.4. Desenvolupar noves línies de treball relacionades amb l'accessibilitat en els equipaments, serveis, espai públic, mobilitat, etc., pels diversos col·lectius afectats en coordinació entre els ajuntaments i la cooperació amb altres administracions (Diputació, Generalitat i Estat).

1.1.5. Mantenir el sistema de tarifació social metropolità com a instrument fonamental de l'AMB per a la millora de la cohesió i la lluita contra la vulnerabilitat i l'exclusió.

1.1.6. Aprofundir la lluita contra la pobresa energètica i garantir el subministrament de serveis bàsics impulsant impulsant l'actuació conjunta metropolitana per la implicació de les subministradores per corresponsabilitzar-les en la problemàtica.

1.1.7. Elaborar conjuntament amb l'àrea de Medi Ambient i en col·laboració amb els ajuntaments la definició d'un model metropolità d'autonomia energètica a les llars.

1.1.8. Sensibilitzar i capacitar tècnics municipals, entitats, col·lectius socials i ciutadans en la prevenció i mitigament del malbaratament energètic, fomentant l'autonomia i l'eficiència

energètica i d'altres serveis bàsics, tant en habitatges particulars com en comunitats de propietaris i comerços.

1.1.9. Impulsar conjuntament amb els serveis d'habitatge el pla de lloguers socials per als col·lectius més desfavorits i cooperar amb els serveis d'habitatge en el programa específic per evitar els desnonaments per motius de vulnerabilitat econòmica a escala metropolitana.

1.1.10. Participar en la definició d'una política metropolitana d'habitatge en relació als programes directament relacionats amb la creació d'ocupació, reactivació econòmica i cohesió social vinculats a la rehabilitació extensiva, adequació habitatges buits, eficiència energètica, lloguer social i promoció d'habitatge assequible.

## **Objectiu 1.2. Promoure polítiques de coordinació metropolitana i convivència que reforcin les garanties socials de la ciutadania.**

### **Actuacions**

1.2.1. Formular i implementar, conjuntament amb altres àrees de l'AMB un Pla de Barris de forma participada amb els municipis.

1.2.2. Estudiar les necessitats d'equipaments per tal de superar els dèficits de dotacions i respondre a noves realitats en serveis a les persones en la perspectiva de formular conjuntament amb els ajuntaments, les àrees de l'AMB i en la perspectiva de l'elaboració del PDU. En aquesta perspectiva cal estudiar les possibilitats i condicions per a que els grans equipaments d'escala metropolitana tinguin cabuda i qualifiquin espais fins ara considerats com a perifèrics o marginals.

1.2.3. Desenvolupar plans de convivència municipals amb especial atenció als temes d'espai públic, equipaments, normatives, polítiques de ciutadania, ...

1.2.4. Participar en els programes que s'impulsin en matèria de renovació urbana i rehabilitació d'habitatge que contemplin la millora de l'espai públic i els equipaments, i els habitatges dels col·lectius més vulnerables per potenciar la cohesió, la convivència i la seguretat al territori.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ s2: POLÍTIQUES DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC INCLUSIU I SOSTENIBLE**

### **Objectiu 2.1. Impulsar una política d'igualtat d'oportunitats basats en el foment de l'ocupació i l'insercionabilitat de la població aturada**

#### **Actuacions**

2.1.1. Donar suport als plans d'ocupació i inserció laboral dels ajuntaments, especialment de majors de 45 anys, joves, dones i altres col·lectius vulnerables.

2.2.2. Desenvolupar i recolzar mesures innovadores en el camp de la inserció laboral que s'impulsin des dels ajuntaments dirigits a una ocupació estable i de qualitat, i d'altres experiències de concertació amb el tercer sector.

2.2.3. Dissenyar i implementar un pla metropolità de foment de l'ocupació i inserció de joves, en concertació amb el conjunt d'actors socials i del territori.

2.2.4. Elaborar una diagnosi sobre l'estat de l'FP a l'àmbit metropolità per millorar la coordinació entre l'oferta del mercat de treball i les especialitats formatives.

## **Objectiu 2.2. Impulsar un pla de reactivació dels teixits econòmics: reindustrialització, suport a les pimes, microempreses, nous emprenedors i innovació al territori metropolità.**

### **Actuacions**

2.2.1. Elaborar un programa d'intervenció territorial de les necessitats en matèria de reactivació i innovació dels teixits econòmics productius, de necessitats d'infraestructures, de capital humà, i d'innovació i promoció del coneixement.

2.2.2. Promoure la coordinació dels serveis locals a empreses en suport a projectes de manteniment i acceleració empresarial (especialment en els sectors en crisi).

2.2.3. Donar suport des dels plans d'ocupació impulsats per l'AMB a mesures d'inserció laboral a l'empresa i de foment de l'autocupació, l'emprenedoria i l'economia social

2.2.4. Impulsar les mesures necessàries per facilitar una simplificació i optimització dels serveis per a l'activitat econòmica en el marc dels serveis locals a empreses.

2.2.5. Potenciar els àmbits de recerca i innovació, tant en els sectors emergents com tradicionals, impulsant sinergies de cooperació amb universitats i centres d'excel·lència i coneixement, i entre els teixits empresarials mateixos.

2.2.6. Mantenir i potenciar la bases de dades de zones d'activitat econòmica i de captació d'inversió (portal del sòl d'activitat econòmica i de locals).

2.2.7. Participar en el procés de redacció del Pla director urbanístic en els aspectes relacionats amb els teixits per al desenvolupament econòmic.

2.2.8. Establir un model de transferència i intercanvi d'experiències entre els municipis metropolitans en matèria de reactivació i innovació dels teixits econòmics.

2.2.9. Posar a disposició pública dades que potenciïn la informació empresarial (open data).

2.2.10. Impulsar la taula de coordinació de clústers, en particular els vinculats a propostes lligades a les noves tecnologies i l'eficiència tecnològica ("smart"), en relació amb la prestació de serveis per al desenvolupament social i econòmic (innovació social, eficiència energètica, mobilitat per a la producció...).

## **Objectiu 2.3. Crear i posar en marxa l'Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic en coordinació amb el conjunt d'actors que intervenen al territori.**

### **Actuacions**

2.3.1. Definir les àrees d'activitat de la futura agència que complementin els serveis locals actuals, particularment en matèria d'internacionalització, captació d'inversions, coordinació

intermunicipal, estratègies de creixement i innovació, i transferència de coneixements entre serveis locals, reconeixent les necessitats i sensibilitats dels actors del territori.

2.3.2. Participar de manera activa en la promoció de la marca Barcelona tot incidint en la seva projecció metropolitana.

2.3.3. Coordinar les diferents actuacions i implementacions de desenvolupament econòmic i promoció del territori metropolitana amb un compromís de sostenibilitat i minimització impacte ambiental.

#### **Objectiu 2.4. Promoure l'economia local, social, solidària, cooperativa i col·laborativa al territori de l'AMB.**

##### **Actuacions**

2.4.1. Identificar l'impacte social i econòmic de les pràctiques d'Economia Social i Solidària (a partir d'ara ESS) existents al territori metropolitana i elaborar un pla de foment de l'ESS a l'àrea metropolitana de Barcelona.

2.4.2. Impulsar una línia de finançament específica, prioritàriament amb finances ètiques, per a projectes d'ESS al territori metropolitana, així com promoure projectes nous en aquest camp amb suport directe des dels plans socials a l'emprenedoria.

2.4.3. Analitzar la viabilitat d'implantació d'una moneda local metropolitana complementària per tal de potenciar i propiciar el desenvolupament al territori, tant en aspectes comercials com industrials i de serveis.

2.4.4. Incorporar criteris de contractació pública responsable socialment i ambiental en els processos de licitació de l'administració metropolitana.

2.4.5. Fomentar la responsabilitat social corporativa (RSC) en les administracions i organismes públics de l'àmbit metropolitana, treballant per estendre al conjunt de l'economia productiva metropolitana.

#### **Objectiu 2.5. Desenvolupar polítiques públiques per a una economia verda des de l'agricultura de proximitat i ecològica, des de l'economia circular, l'estalvi i l'eficiència energètica, i des de les energies renovables.**

##### **Actuacions**

2.5.1. Impulsar projectes d'economia verda de manera coordinada amb altres àrees de l'AMB amb els municipis metropolitans a través d'activitat econòmica que potenciï l'eficiència energètica, l'economia circular i l'ús de matèries de nul·la o baixa contaminació, de manera que contribueixin a la resiliència del territori.

2.5.2. Fomentar l'eficiència energètica i l'extensió de les energies renovables, la mobilitat sostenible, la millora de cicle de l'aigua, la certificació energètica i ambiental i el desenvolupament de projectes d'R+D+I ambiental.

2.5.3. Promocionar l'activitat agrària, per potenciar-ne la rendibilitat econòmica, social i ambiental, en concertació amb els municipis metropolitans; especialment en la consolidació

del Parc Agrari com a espai de producció agrícola de proximitat i en la promoció de l'agroecologia i la gestió forestal sostenible als municipis de la Serralada i de Collserola.

2.5.4. Avaluar el sistema alimentari metropolità des de les vessants social, econòmica i mediambiental i elaborar les línies de treball en col·laboració amb els agents implicats. Impulsant criteris de contractació que incloguin el consum de proximitat, entre d'altres.

2.5.5. Dinamitzar les activitats de producció i transformació alimentàries aprofitant la potencialitat de Mercabarna, les empreses existents i les cadenes de distribució per impulsar un clúster .

2.5.6. Impulsar el producte de proximitat i ecològic tot potenciant el consum de proximitat i ecològic amb campanyes de sensibilització i promoció dels productes en tots els àmbits, ja siguin de les llars, com dels grans consumidors.

## **Objectiu 2.6. Impulsar estratègies potenciadores i innovadores de les polítiques comercials i turístiques metropolitanas.**

### **Actuacions**

2.6.1. Participar activament com a institució metropolitana, conjuntament amb els ajuntaments, en l'elaboració del Pla estratègic turístic de Barcelona.

2.6.2. Reforçar la imatge/marca internacional de Barcelona Metropolitana com a ciutat de turisme sostenible i potenciar el turisme cap a la resta de la metròpolis.

2.6.3. Posar en valor el patrimoni metropolità (cultural, arquitectònic, arqueològic, industrial, agrari i natural) que dona identitat als diferents municipis i ha de servir per caracteritzar l'àrea metropolitana.

2.6.4. Donar suport a les polítiques comercials municipals amb perspectiva metropolitana, amb polítiques comunes d'acompanyament al comerç de proximitat i amb l'anàlisi dels fluxos de l'activitat comercial metropolitana, municipal i intramunicipal.

2.6.5. Promocionar la participació activa dels agents comercials i turístics involucrats (municipis, cambres de comerç, associacions comercials, consumidors, etc.) per potenciar la seva activitat i presència en aparadors internacionals.

2.6.6. Elaborar propostes de suport als ajuntaments en matèria d'infraestructures i normatives urbanístiques, per rendibilitzar les potencialitats turístiques i comercials del territori.

## **Objectiu 2.7. Implementar mesures de reforç de les polítiques de desenvolupament econòmic inclusiu i sostenible, amb acords amb agents socials i econòmics.**

### **Actuacions**

2.7.1. Impulsar l'Acord socioeconòmic metropolità amb els actors socials i econòmics per a la reactivació econòmica del territori, especialment en els aspectes productius, a través de grups de treball en matèria d'infraestructures, enfortiment del teixit econòmic, innovació i coneixement i capital humà.

2.7.2. Promoure un acord específic metropolità en matèria de salari de referència (SRM) i de responsabilitat social corporativa (RSC).

2.7.3 Promoure un grup de treball entre el món acadèmic, els agents socials i els municipis, amb el suport de l'Àrea de Planificació Estratègica, per debatre sobre el futur econòmic del territori metropolità.

### **LÍNIA D'INTERVENCIÓ s3: ESPAI PÚBLIC I EQUIPAMENTS PER REFORÇAR LES IGUALTATS D'OPORTUNITATS I LA QUALITAT DE VIDA**

**Objectiu 3.1. Executar el Programa metropolità d'inversions del mandat, tot reforçant els eixos d'actuació definits per l'AMB per a les seves intervencions: vertebració, centralitat, cohesió, qualitat, continuïtat i ús cívic.**

#### **Actuacions**

3.1.1. Promoure sessions de treball amb tots els ajuntaments de cara a definir els projectes i obres que s'incorporaran al nou Programa d'actuacions de cohesió territorial (PACTE 2016-2019), atenent els eixos d'actuació definits.

3.1.2. Executar els projectes i obres previstos en el Pla, així com incorporar les modificacions que de comú acord s'estableixin en les previsions de cada ajuntament.

3.1.3. Redactar, de comú acord amb els ajuntaments, les assistències tècniques de projectes, direccions d'obra, estudis tècnics, etc. que necessitin, tant per als seus plans d'inversions com per a preparar convocatòries a plans de subvencions o programes d'altres administracions locals, autonòmiques, estatals o europees.

**Objectiu 3.2. Activar el potencial del patrimoni metropolità, especialment el vinculat amb la xarxa de parcs metropolitans i amb els inclosos al catàleg de patrimoni**

#### **Actuacions**

3.2.1. Impulsar projectes de millora del patrimoni construït als parcs de la xarxa de parcs metropolitans.

3.2.2. Impulsar projectes i actuacions de millora dels edificis inclosos al catàleg de patrimoni dels municipis metropolitans i integrats en els (BCIL).

**Objectiu 3.3. Donar suport als municipis en la preparació de projectes d'intervenció territorial que incorporin criteris per a la concepció ambiental dels projectes així com de solucions d'estalvi energètic i de generació d'energies renovables.**

#### **Actuacions**

3.3.1. Redactar i editar la guia de criteris per a la concepció ambiental dels projectes de parcs urbans així com un manual de consells per a la reducció de la petjada ecològica dels projectes i obres i un registre de materials i solucions constructives de baix impacte.

3.3.2. Incorporar en el disseny dels parcs mesures correctores de la contaminació a partir dels principis de resiliència.

3.3.3. Impulsar el càlcul i l'avaluació de la petjada ecològica dels projectes i obres executats en el mandat anterior.

3.3.4. Incorporar als projectes una memòria ambiental de millora amb mesures d'eficiència energètica, minimització de residus i aplicacions constructives sostenibles

3.3.5. Promoure la redacció sistemàtica dels certificats d'eficiència energètica dels edificis municipals així com la realització d'auditories energètiques del patrimoni públic municipal i el seu pla d'implementació.

### **Objectiu 3.4. Desenvolupar les noves fórmules de treball ja implementades per aconseguir millores qualitatives en la gestió dels espais públics com a elements transformadors per al benestar de les persones**

#### **Actuacions**

3.4.1. Incorporar al sistema de gestió dels espais públics, els mecanismes i sensors necessaris per tal de fer-ne una gestió intel·ligent de l'enllumenat, del reg, de la radiació solar, de la megafonia, etc., mitjançant el suport d'eines TIC, PDA i sistemes intel·ligents que faciliten la connexió amb els usuaris dels serveis.

3.4.2. Implementar una plataforma Smart, per gestionar i interrelacionar les dades de gestió, l'opinió dels ciutadans, la informació municipal, i d'altres, en el sistema de gestió de parcs i platges metropolitans.

3.4.3. Generalitzar a tots els parcs metropolitans i platges la instal·lació de Jugatecambientals.

3.4.4. Promoure i executar un pla d'accessibilitat a les platges.

3.4.5. Consolidar el pla de millora i ordenació del litoral metropolità i la finalització del passeig marítim metropolità, concertant-lo amb les administracions competents en els trams pendents.

### **Objectiu 3.5. Impulsar la construcció de vials ciclables, de vianants i cívics als diferents espais públics metropolitans.**

#### **Actuacions**

3.5.1. Impulsar l'estudi de la xarxa metropolitana de carrils ciclables i promoure i executar diferents trams.

3.5.2. Promoure i executar diferents trams del carril ciclable metropolità.

3.5.3. Promoure l'adequació de carrils de vianants i cívics en els projectes, molt especialment per unir el centre i la perifèria de cada nucli urbà tot garantint les connexions interurbanes dels vials ciclables i peatonals

### **Objectiu 3.6. Impulsar l'ampliació del nombre de parcs, amb l'objectiu d'assolir estar presents tots els municipis metropolitans.**

## **Actuacions**

3.6.1. Impulsar la construcció de nous parcs metropolitans en aquells municipis que encara no en tenen.

3.6.2. Impulsar la creació d'una xarxa associada de parcs relacionada amb la xarxa metropolitana, consolidant la Xarxa verda metropolitana

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ s4: CONSOLIDACIÓ DEL DRET A L'HABITATGE**

**Objectiu 4.1. Impulsar l'estratègia metropolitana de l'habitatge tot coordinant el conjunt dels actors implicats per tal de consolidar el dret a l'habitatge.**

### **Actuacions**

4.1.1. Definir una política metropolitana d'habitatge fonamentada en programes específics de recuperació d'habitatges buits, rehabilitació extensiva, lloguer social i promoció d'habitatge assequible conjuntament amb l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic.

4.1.2. Implicar totes les administracions de l'àmbit metropolità per tal d'unificar criteris i estratègies respecte a les polítiques d'habitatge.

**Objectiu 4.2. Reforçar l'Observatori Metropolità de l'Habitatge com a instrument d'anàlisi i suport a les polítiques públiques en aquesta matèria.**

### **Actuacions**

4.2.1. Analitzar l'evolució del sector de l'habitatge, demanda i proposta de mesures per a corregir els desequilibris, amb la cooperació del Consorci Metropolità de l'Habitatge,

4.2.2. Realitzar propostes sobre l'adaptabilitat a les noves realitats socials (familiars, demogràfiques, etc.) per garantir el manteniment d'una qualitat d'edificació d'acord amb els paràmetres de benestar i qualitat de vida.

4.2.3. Recollir informació relativa a l'exclusió social residencial (persones sense sostre, sense habitatge, amb habitatge insegur o inadequat), així com dades sobre desnonaments, emergències socials i diferències socials en els municipis metropolitans.

4.2.4. Realitzar estudis conjuntament amb els municipis sobre els nivells d'endeutament, l'increment de la morositat residencial metropolitana i el cens d'habitatge buit.

4.2.5. Aportar informació necessària, en matèria d'habitatge, per al desenvolupament dels treballs per a la redacció del PDU.

**Objectiu 4.3. Incrementar l'oferta i disponibilitat d'habitatge per a lloguer social a l'àrea metropolitana de Barcelona.**

### **Actuacions**

4.3.1. Constituir un nou operador per a la construcció o adquisició d'habitatge per a la creació d'un parc públic metropolità d'habitatge de lloguer.



4.3.2. Treballar conjuntament amb els ajuntaments metropolitans per incrementar les borses d'habitatge social.

4.3.3. Explorar vies amb criteris de tarifació social metropolitana respecte al lloguer protegit.

4.3.4. Elaborar una política de prevenció de les emergències socials metropolitanes en qüestió d'habitatge a través de la gestió i coordinació de programes d'emergència social.

#### **Objectiu 4.4. Eixamplar el parc d'habitatge públic.**

##### **Actuacions**

4.4.1. Estudiar la viabilitat de patrimoni i sòl públic per tal de satisfer la demanda i les necessitats d'habitatge protegit.

4.4.2. Promoure l'actuació conjunta a nivell metropolità i concertar amb les entitats financeres, els grans tenedors i el SAREB les línies de treball per a fer possibles els projectes de nous habitatges de titularitat pública i de suport a la cessió d'habitatge privat per a ús social.

4.4.3. Concertar amb les propietats d'immobles buits per a destinar-los a ús social amb garanties públiques.

4.4.4. Promoure i construir habitatges assequibles en les diferents formes d'accés, permetent redactar, construir i gestionar els projectes corresponents.

4.4.5. Impulsar noves formes d'accés a l'habitatge: dret de superfície, masoveria urbana, propietat compartida, propietat temporal, cooperativa de cessió d'ús...

#### **Objectiu 4.5. Promoure la gestió òptima de l'habitatge, tant públic com privat buit, per a ús social.**

##### **Actuacions**

4.5.1. Desplegar un reglament metropolità específic en l'àmbit del lloguer de l'habitatge social amb paràmetres de participació, i també un contracte social.

4.5.2. Gestionar de manera eficient el parc de lloguer (públic i privat), ajudant a superar les situacions de vulnerabilitat i facilitant una rotació raonable de l'habitatge per a nous demandants.

4.5.3. Avaluar periòdicament les empreses d'habitatge públic municipals sota uns paràmetres comuns d'eficiència, eficàcia i resultats, i exercir l'auditoria metropolitana com a segell de garantia de bona gestió i praxis.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ s5: MILLORES DE BARRIS I DE SUPORT ALS AJUNTAMENTS**

### **Objectiu 5.1. Coordinar una estratègia metropolitana de millora de barris.**

#### **Actuacions**

5.1.1. Establir objectius metropolitans en matèria de renovació urbana per municipi i per zona/barri conjuntament amb els ajuntaments i en coordinació amb l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic, especialment referits a la millora de l'espai públic i els equipaments.

5.1.2 Participar en el desenvolupament d'una estratègia integral a l'eix del Besòs des d'una perspectiva global en tots els àmbits socials, econòmics, territorials, d'infraestructures, etc. Atenent especialment a la potenciació dels recursos territorials existents, humans, naturals, culturals i urbanístics, com per exemple els espais fluvials i costaners a l'entorn de les "Tres Xemeneies" i els seus contextos urbans.

5.1.3 Facilitar el desenvolupament d'estratègies similar en aquells espais metropolitans en que els municipis manifestin la seva voluntat de treballar de forma coordinada.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ s6: LA PLANIFICACIÓ URBANÍSTICA, EINA ESTRATÈGICA PEL DESENVOLUPAMENT TERRITORIAL**

**Objectiu 6.1. Aprofundir en les competències de planificació urbanística, per tal d'enfortir el nou marc legal en aquesta matèria continuant i aprofundint en la incorporació dels criteris de integrant la sostenibilitat, ambientals, socials i econòmics..**

### **Actuacions**

6.1.1. Enfortir els serveis de procediment urbanístic, d'interès metropolità, establint criteris de seguiment qualitatiu, optimitzant els treballs de la Direcció de Serveis d'Urbanisme mitjançant la integració de les TIC,, les bases de dades dels productes i els processos i la difusió dels resultats i coneixement que permetran millorar el planejament.

6.1.2. Actualitzar la cartografia metropolitana així com el Mapa refós del planejament urbanístic, i donar cobertura territorial total al Mapa topogràfic metropolità (1:1000).

**Objectiu 6.2. Recolzar els treballs d'assessorament i suport tècnic als ajuntaments amb relació a les estratègies i polítiques de planejament urbanístic.**

### **Actuacions**

6.2.1. Actualitzar els sistemes d'informació sobre el planejament, incloent-hi els digitals, pel conjunt d'agents i projectes que es desenvolupen des de l'AMB.

6.2.2. Estudiar les necessitats de suport als ajuntament per tal de reorganitzar i augmentar els serveis a prestar, particularment arran dels processos de transformació que se'n derivaran dels nous instruments de planificació.

**Objectiu 6.3. Desenvolupar el projecte per a la revisió dels processos de planificació i impulsar la redacció del Pla Director Urbanístic**

### **Actuacions**

6.3.1. Definir el model de treball i crear l'Oficina del Pla per tal d'avançar en els encàrrecs interns i especialitzats per l'elaboració del PDU, i definir el pla de treball pel mandat.

6.3.2. Iniciar el procés de participació en la redacció del PDU amb els ajuntaments metropolitans i les institucions i agents representatius del territori, així com la coordinació amb els altres actors territorials i sectorials relacionats amb els escenaris socioeconòmics, ecològic- ambiental, amb les infraestructures, i amb el sistema productiu del territori, incorporant-hi les perspectives metropolitana, de connectivitat, de sostenibilitat i de pacificació, de les infraestructures, entre altres.

6.3.3. Iniciar el procés de tramitació del PDU.

## **EIX 2 - METABOLISME, SOSTENIBILITAT, RESILIÈNCIA**

L'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB), igual que passa a la resta de grans aglomeracions urbanes contemporànies, afronta una sèrie de reptes ambientals tant globals com locals derivats del seu propi funcionament. És a les metròpolis on es consumeixen la major part dels recursos naturals del planeta (energia, aigua, materials) i on es generen bona part de les emissions de gasos d'efecte hivernacle (principals responsables del canvi climàtic) i dels residus (sòlids urbans, aigües residuals).

En aquest context, durant el període 2015-2019 l'AMB farà de la millora del metabolisme urbà i ambiental un element transversal del conjunt de polítiques i serveis de l'administració metropolitana amb l'objectiu de reforçar i garantir la sostenibilitat i resiliència del territori metropolità.

Aquest objectiu es concretarà en actuacions com la millora de la protecció dels recursos naturals i de la infraestructura verda metropolitana; en el manteniment de l'aposta per la millora contínua de l'estalvi i de l'eficiència en la utilització de recursos bàsics, com ara l'aigua, i l'energia; en l'aplicació dels principis de l'economia circular en la gestió dels residus municipals; en la lluita contra el canvi climàtic i l'adaptació als seus efectes i en el foment de les activitats econòmiques sostenibles que han de conduir a la millora de la innovació, a la creació de llocs de treball i a fomentar formes de desenvolupament inclusiu sostenibles.

En síntesi, es promourà la coordinació i la formulació d'un Pla d'actuació metropolità per a la protecció del medi ambient, la salut i la biodiversitat, l'establiment de mesures de mitigació davant del canvi climàtic i la formulació d'una Agenda 21 metropolitana.

Aquestes actuacions aniran acompanyades de programes d'educació i conscienciació ambiental, de la planificació territorial, de l'abastament i tractament d'aigües i del sistema de gestió de residus i d'un esforç per la millora contínua dels sistemes metropolitans de transport públic; activitats totes elles essencials i plantejades des d'una perspectiva holística i transversal per tal d'afavorir la transició cap a una l'àrea metropolitana més resilient i amb una major capacitat adaptativa que esdevingui una urbs de referència en el context internacional.

La gestió i organització de les xarxes de transport i dels serveis a la mobilitat, capaços de donar resposta a l'elevada demanda de desplaçaments quotidians, és un dels trets característics de les conurbacions metropolitanes, perquè la seva competitivitat social i econòmica en un entorn globalitzat recau, en gran part, en la qualitat i l'eficiència d'aquest sistema. No s'ha d'oblidar que el dret a la mobilitat s'ha convertit en uns dels elements centrals que poden garantir la igualtat d'oportunitats de la ciutadania, donar satisfacció al seu dret d'accedir als béns i serveis per poder desenvolupar lliurement les activitats professionals i personals i, alhora, garantir els fluxos de mercaderies per al desenvolupament eficient de l'activitat econòmica. Aquest sistema de transport ha d'assolir, doncs, l'objectiu de garantir conjuntament la qualitat de vida i l'accessibilitat dels seus ciutadans, la cohesió social i la competitivitat de la seva estructura econòmica en un context de sostenibilitat global.

S'ha de tenir present que el sector del transport és el que consumeix més energia i, alhora, genera impactes ambientals (particularment en la qualitat de l'aire) més importants. Es fa imprescindible, per tant, fer de la mobilitat i el transport un eix clau de les polítiques metropolitanes. Així mateix ho han de ser les polítiques destinades a la promoció de la mobilitat

sostenible, com ara la millora de l'eficiència energètica, la reducció de la contaminació atmosfèrica o la creació d'una xarxa metropolitana per a bicicletes, que contribueixin de forma decidida a la salut dels ciutadans.

Segons l'Acord de Govern cal potenciar, impulsar i consolidar un sistema de mobilitat sostenible basat en el transport públic amb un plantejament de la despesa pública i en la seva organització capaç d'aconseguir tots els avantatges possibles per als seus ciutadans. I també la de vertebrar el territori metropolità atenent a una millor connectivitat i gestió del transport públic, així com les seves infraestructures, estendre el sistema de transport públic metropolità al conjunt dels municipis. El transport públic col·lectiu ha de ser doncs una prioritat en el plantejament de la despesa pública i en l'organització de la mobilitat ciutadana, tant des del punt de vista ambiental com d'estalvi de recursos.

La vertebració territorial també es materialitza amb la construcció i gestió de les infraestructures que fan possible el funcionament de la ciutat metropolitana, tot garantint que el conjunt funcioni com un territori integrat, evitant la segregació de determinats territoris o col·lectius socials, i assegurant en tot moment la preservació de la matriu ambiental sobre la que se sustenten. En aquest àmbit, l'AMB desenvolupa una actuació decidida a través de la gestió directa de les infraestructures de titularitat metropolitana, de l'assistència als municipis en l'execució de les seves competències i en el seguiment de la resta d'administracions que intervenen en la construcció i gestió d'infraestructures a l'àrea metropolitana de Barcelona.

Per tal d'afrontar els reptes del mandat caldrà abordar les següents vuit línies d'intervenció:

- La ciutat metropolitana, capdavantera en la lluita contra el canvi climàtic i la contaminació atmosfèrica
- Els espais naturals i agrícoles com a prioritat
- Desenvolupar l'abastament, subministrament i tractament d'aigua de forma equilibrada i socialment justa
- Avançar cap a una economia circular en matèria de residus
- Polítiques d'impuls de la mobilitat sostenible a tot el territori metropolità
- L'AMB, institució de referència per a la governança del transport i la mobilitat amb garanties de finançament
- Polítiques per a una gestió més eficaç i innovadora del sistema de transport
- Infraestructures per a la cohesió social, econòmica i ambiental

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m1: LA CIUTAT METROPOLITANA, CAPDAVANTERA EN LA LLUITA CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC I LA CONTAMINACIÓ ATMOSFÈRICA.**

**Objectiu 1.1. Impulsar l'estalvi i eficiència energètica i fomentar les energies renovables.**

**Actuacions**

1.1.1. Fer un pla d'accions i estratègies de transició energètica constituint una taula de treball amb participació dels municipis, que integri la generació i distribució d'energia renovable, a la recerca de l'autosuficiència i en coherència amb els objectius europeus de reducció dels gasos d'efecte hivernacle.

1.1.2. Promoure l'Operador metropolitana de l'energia, definint-ne les bases legals i operatives.

1.1.3. Fomentar les instal·lacions d'energies renovables i de generació distribuïda, promovent, si escau, la gestió de les instal·lacions en aquest àmbit.

## **Objectiu 1.2. Garantir el dret fonamental d'accés a l'energia.**

### **Actuacions**

1.2.1. Participar en la definició d'un model metropolità per l'autonomia energètica a les llars que impulsi plans, mesures i acords amb les companyies subministradores Capacitar tècnics municipals, entitats, col·lectius socials i ciutadania en general per prevenir i mitigar el malbaratament energètic, per fomentar l'autonomia i l'eficiència energètica i lluitar contra el canvi climàtic.

1.2.2. Col·laborar en la definició d'estratègies innovadores de finançament de la rehabilitació energètica d'edificis.

## **Objectiu 1.3. Mitigar i promoure l'adaptació al canvi climàtic i lluitar contra la contaminació atmosfèrica.**

### **Actuacions**

1.3.1. Definir l'Estratègia del carboni i l'energia pel proper quadrienni 2016-2019 amb objectius de reducció d'emissions i amb especial consideració dels objectius d'estalvi, eficiència i promoció d'energies renovables d'acord amb els compromisos europeus.

1.3.2. Actualitzar el Pla d'adaptació al canvi climàtic de l'AMB i continuar amb la seva extensió de manera coordinada amb la promoció i suport als plans d'adaptació locals dels municipis metropolitans i desplegar els compromisos de la Declaració pel Clima de manera participada amb diferents agents i actors de la ciutadania aprofundir en el pla de treball del Consell de Municipis Metropolitans per a la Lluita contra la Contaminació Atmosfèrica

1.3.3. Impulsar l'Observatori Metropolità del Canvi Climàtic com a observatori i òrgan consultiu i treballar activament en el marc dels compromisos internacionals de lluita contra el canvi climàtic (Acord de París, Pactes d'Alcaldes per l'Energia Sostenible, Mayors Adapt, etc.)

1.3.4. Establir mesures per a la reducció de l'ús de pesticides, herbicides i cercar mecanismes de resiliència natural pel control del sotabosc.

## **Objectiu 1.4. Educar i sensibilitzar la ciutadania en tots aquells vectors ambientals de competència de l'AMB que es refereixen a la mitigació i adaptació al canvi climàtic, així com a l'eficiència de l'ús dels recursos, potenciant els objectius i les línies d'acció del Programa metropolità d'educació per a la sostenibilitat (PMES)**

## **Actuacions**

1.4.1. Integar la mobilitat sostenible i la prevenció de la contaminació atmosfèrica com a noves temàtiques del PMES, en col·laboració amb els municipis i els agents socials, així com la prevenció en matèria de residus.

1.4.2. Realitzar la primera revisió del PMES l'any 2017 per tal d'actualitzar, si escau, els objectius i accions definits fins al 2020 i desenvolupar el PMES mitjançant les TIC i aprofitant el potencial de les xarxes socials.

## **Objectiu 1.5. Millorar els tràmits d'intervenció administrativa ambiental que formen part de les competències de l'AMB.**

### **Actuacions**

1.5.1. Consolidar la Ponència metropolitana d'avaluació ambiental, agilitzant la tramitació dels informes de la Ponència metropolitana i del vector aigua (autoritzacions d'abocament), mitjançant un operatiu en línia que garanteixi la transparència del procediment.

1.5.2. Supervisar i controlar les obligacions mediambientals de les instal·lacions metropolitanas, per tal de minimitzar l'impacte sofert de les persones i activitats potencialment afectades, sobretot per les olors produïdes a les plantes de tractament de residus municipals de l'entorn metropolità i a les estacions depuradores d'aigües residuals.

1.5.3. Col·laborar amb els municipis en l'elaboració dels mapes de capacitat acústica i dels mapes estratègics de sorolls, d'acord amb la legislació sectorial.

## **Objectiu 1.6. Introduir, en la contractació pública de l'AMB, criteris ambientals en coherència amb les propostes europees de GPP (Green Public Procurement).**

### **Actuacions**

1.6.1. Recomanar la introducció de criteris ambientals i hipocarbònics en la contractació pública metropolitana si és factible d'acord amb la legislació vigent.

1.6.2. Impulsar i publicar instruccions tècniques sobre contractació ambientalment i socialment responsable d'acord amb les normatives vigents pel conjunt dels organismes metropolitans. Integrant el procediment de contractació pública sostenible al SIGQMA.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m2: ELS ESPAIS NATURALS I AGRÍCOLES METROPOLITANS COM A PRIORITAT**

### **Objectiu 2.1 Vetllar de forma especial pel manteniment i la potenciació dels serveis ecosistèmics associats als diferents elements de la infraestructura verda metropolitana.**

#### **Actuacions**

2.1.1. Participar en els òrgans territorials de gestió, com són el Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola, el Consorci del Parc de la Serralada de Marina.

2.1.2. Redactar els projectes de restauració per tal de mitigar els impactes que representen amenaces per a la integritat o la connectivitat dels principals espais oberts metropolitans.

- 2.1.3. Impulsar processos d'assessorament específic als municipis per al control del traçat i la mitigació dels impactes de les infraestructures territorials que afecten paisatge natural i urbà.
- 2.1.4. Donar suport als processos participatius i taules de treball municipal.
- 2.1.5. Fomentar models territorials que augmentin la resiliència del territori front a perturbacions naturals mitjançant l'estímul de les activitats agropecuàries

## **Objectiu 2.2. Aprofundir en el model de gestió a desenvolupar dins dels espais fluvials metropolitans.**

### **Actuacions**

- 2.2.1. Col·laborar en el planejament per tal de definir els criteris a aplicar dins dels sistemes hidrològics.
- 2.2.2. Elaborar una guia metodològica i de bones pràctiques per als rius, torrents i rieres dels espais fluvials metropolitans, que es posarà a disposició dels municipis i d'altres administracions interessades.
- 2.2.3. Analitzar les condicions d'ús, manteniment i seguretat en els espais fluvials metropolitans., finalitzant els projectes en curs i desenvolupar nous projectes a la conca del riu Besòs, de forma coordinada amb el Consorci del Besòs.

## **Objectiu 2.3. Impulsar l'ordenació dels usos i la gestió del tram metropolità del riu Llobregat que ens permeti integrar les inversions dins d'un model d'ús públic que inclogui els serveis tecnològics d'una aplicació "smart".**

### **Actuacions**

- 2.3.1. Redactar un pla d'ús públic del tram metropolità del Llobregat compatible amb la conservació de la biodiversitat i la funcionalitat ecològica, així com un pla de seguretat i d'usos, que caldria elaborar conjuntament amb els municipis, l'ACA, protecció civil i altres departaments de la Generalitat amb competències sobre l'espai fluvial.
- 2.3.2. Promoure mesures per garantir el manteniment de les inversions realitzades i la coordinació d'aquestes tasques amb les dels municipis on s'ubiquen.
- 2.3.3. Dialogar amb les principals empreses que gestionen infraestructures de serveis a l'espai fluvial del Llobregat per tal de compatibilitzar la seva activitat amb els valors ecològics i paisatgístics i l'ús social.
- 2.3.4. Adaptar el sistema de gestió i senyalització intel·ligent de les platges i parcs metropolitans a l'espai fluvial del Llobregat, així com la renovació del web del parc Riu Llobregat.

## **Objectiu 2.4. Promoure la gestió i modificació del planejament del Parc Natural de Collserola.**

### **Actuacions**



- 2.4.1. Impulsar la redacció del Pla especial de Protecció del Parc Natural de Collserola
- 2.4.2. Assumir les funcions de Secretaria Tècnica de les comissions institucional i coordinar els treballs de l'equip redactor del Pla especial.
- 2.4.3. Aprofundir en l'encaix territorial del Parc de Collserola mitjançant la coordinació de l'àmbit funcional definit al Pla especial del Parc amb els treballs endegats en el marc del PDU.

### **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m3: DESENVOLUPAR L'ABASTAMENT, SUBMINISTRAMENT I TRACTAMENT D'AIGUA DE FORMA EQUILIBRADA I SOCIALMENT JUSTA**

**Objectiu 3.1. Desenvolupar el principi de dret a l'aigua i garantir la governança del servei des d'una perspectiva equilibrada socialment, financera i ambiental.**

#### **Actuacions**

- 3.1.1. Garantir uns preus del servei de distribució d'aigua que tinguin en compte la capacitat econòmica de les persones i famílies, establint criteris de progressivitat homogènia en els blocs de tarifació del consum a l'àrea metropolitana.
- 3.1.2. Elaborar una memòria sobre les alternatives de gestió dels serveis metropolitans del cycle de l'aigua, a partir de l'anàlisi de la situació actual dels models de prestació, de l'avaluació dels actius connexes del servei, i que inclogui les corresponents avaluacions jurídiques, tècniques, socials, ambientals i econòmiques rellevants del servei. Constituir una Taula Política i una Comissió Tècnica d'Estudi, que desenvoluparà els treballs corresponents.
- 3.1.3. Facilitar, en aquells municipis on finalitzin els actuals contractes de gestió, l'opció per una gestió municipal a escala local, sempre i quan es pugui garantir la viabilitat jurídica i econòmica i el propi manteniment de la xarxa.
- 3.1.4. Incorporar al pla director del cycle de l'aigua les necessitats de finançament del servei de sanejament d'aigües, per tal de negociar amb l'Agència Catalana de l'Aigua la seva participació.

**Objectiu 3.2. Redactar el Pla director del cycle de l'aigua vetllant per l'existència de recursos d'aigua suficients per a tota la demanda del territori.**

#### **Actuacions**

- 3.2.1. Realitzar l'avaluació i seguiment dels recursos hídrics disponibles a l'àrea metropolitana dins del Pla del cycle integral.
- 3.2.2. Fer un Pla metropolità d'aprofitament d'aigua freàtica, d'aigua regenerada i d'aigua pluvial en el marc del Pla del cycle integral de l'aigua
- 3.2.3. Millorar l'eficiència dels serveis de subministrament en baixa amb l'aprovació d'inversions, reduint els nombre d'aforaments a la xarxa de subministrament d'aigua potable en baixa

3.2.4. Fomentar l'estalvi d'aigua fent-ne un ús responsable, amb mesures informatives i divulgatives.

3.2.5. Definir i supervisar els indicadors de l'objectiu de sanejament d'aigües.

### **Objectiu 3.3. Establir acords amb l'ACA, com a ens responsable, per tal de millorar el sanejament de les aigües residuals.**

#### **Actuacions**

3.3.1. Exigir a l'ACA la reducció del nombre d'habitants que no estan connectats a la xarxa de sanejament en alta mitjançant l'execució d'obres pendents a diverses urbanitzacions de Castellbisbal i Cervelló.

3.3.2. Executar obres de sanejament que proporcionin un sistema més segur i robust, entre altres el nou col•lector del Morrot.

3.3.3. Minimitzar els impactes en el medi provocats per avaries o reparacions de les instal•lacions existents, amb la reducció de l'impacte del col•lector de Llevant.

3.3.4. Minimitzar les afectacions de qualitat de les depuradores (efluents i fangs) especialment amb el tractament de fangs de la planta del Besòs.

### **Objectiu 3.4. Impulsar un Programa de prevenció d'inundacions pluvials.**

#### **Actuacions**

3.4.1. Treballar per minimitzar els efectes de les inundacions d'aigües pluvials promovent noves actuacions i el manteniment dels serveis existents.

3.4.2. Donar suport als ajuntaments i a l'ACA en la neteja i manteniment de les lleres públiques.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m4: AVANÇAR CAP A UNA ECONOMIA CIRCULAR EN MATÈRIA DE RESIDUS**

### **Objectiu 4.1. Redactar i desenvolupar el nou Pla metropolità de gestió de residus municipals (PMGRM 2017 – 2024), dins del concepte d'economia circular.**

#### **Actuacions**

4.1.1. Redactar el nou Pla metropolità de gestió de residus municipals (PMGRM) en el marc de continuïtat de les polítiques basades en les 3R (reduir, reciclar i reutilitzar).

4.1.2. Assolir el tractament del 100% dels residus municipals generats no corresponents a neteja viària, minimitzant la part de la neteja viària destinada a dipòsit controlat.

4.1.3. Garantir l'excel•lència en la gestió de les instal•lacions, així com la seva ecoeficiència.

4.1.4. Incrementar el valor comercial del compost generat a les plantes de compostatge amb l'assoliment d'un segell de qualitat.

4.1.5. Reforçar la presència de l'AMB a les xarxes internacionals i espanyoles d'intercanvi de coneixement i experiències en gestió de residus.

**Objectiu 4.2. Potenciar els projectes actuals i definir noves actuacions en prevenció de residus de cara al compliment dels objectius marcats a les normatives europea, espanyola i catalana.**

**Actuacions**

4.2.1. Implementar en les deixalleries els centres de reparació i reutilització.

4.2.2. Estendre el projecte "Reparat Millor que Nou" pel territori metropolità, buscant-ne la sostenibilitat econòmica i promovent la creació de nous llocs de treball i que hi accedeixin empreses d'economia social.

4.2.3. Fomentar el compostatge comunitari.

4.2.4. Establir hàbits de consum per a reduir el malbaratament alimentari a les llars i dels grans productors.

**Objectiu 4.3. Reforçar la col·laboració tècnica amb els ajuntaments en actuacions de prevenció i increment de la recollida selectiva en l'estratègia Residu Zero.**

**Actuacions**

4.3.1. Coordinar campanyes amb els ajuntaments per assolir els objectius de prevenció, reutilització i recollida selectiva definits per la Comissió Europea.

4.3.2. Establir un sistema de comunicació periòdic de dades i resultats de la gestió de residus, avaluant i creant informació comparativa de bones pràctiques per a la recollida de residus.

4.3.3. Fomentar l'ús de les deixalleries com a destí dels aparells elèctrics, piles i residus especials en petites quantitats, per tal d'evitar la toxicitat de la resta de residus, promovent la coordinació de les deixalleries de recollida de residus d'aparells elèctrics i electrònics (RAEE).

4.3.4. Crear un grup multidisciplinar per debatre noves estratègies en la gestió de residus, i que serveixi de plataforma de participació amb els ajuntaments i agents socials.

4.3.5. Definir un full de ruta per a la incorporació de la majoria dels grans generadors de matèria orgànica, per promoure el tractament d'aquests residus a les plantes metropolitanas d'una manera coordinada i directa, començant pels municipis amb més població.

4.3.6. Desenvolupar proves pilot en nous sistemes de recollida i gestió com a pas previ per a la seva generalització.

4.3.7. Estudiar la viabilitat d'un sistema de dipòsit, devolució i retorn d'envasos (SDDR) a l'àmbit metropolità.

4.3.8. Impulsar un conjunt de mesures per tal d'assolir el 45% de recollida selectiva l'any 2019.

4.3.9. Aconseguir recursos per a continuar amb el programa de restauració ambiental de la Vall de Joan.

#### **Objectiu 4.4. Assolir la suficiència econòmica del sistema metropolità de tractament de residus.**

##### **Actuacions**

- 4.4.1. Garantir la cobertura i la progressivitat de la taxa metropolitana de tractament de residus (TMTR) en la despesa de gestió de residus.
- 4.4.2. Millorar els mecanismes d'informació i comunicació en la informació a la ciutadania i a les empreses augmentant la transparència
- 4.4.3. Reforçar el vincle de la TMTR amb la major o menor generació de la fracció resta.
- 4.4.4. Estudiar la possibilitat de desenvolupar una nova ordenança conjunta de recollida i de tractament de residus.
- 4.4.5. Estudiar la viabilitat d'un sistema integrat de gestió per al sector tèxtil, tant el de consum com el sanitari, de manera similar a l'existent per a vidre i envasos, que incorpori ingressos específics per a la gestió i el tractament d'aquesta fracció.

### **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m5: IMPULS DE LA MOBILITAT SOSTENIBLE A TOT EL TERRITORI METROPOLITÀ**

**Objectiu 5.1. Aprovar i desenvolupar el Pla metropolità de mobilitat urbana (PMMU) d'acord amb el que preveu la llei de l'AMB, com a instrument de vertebració del territori, d'impuls a la construcció d'infraestructures, d'ordenació dels serveis de mobilitat, de promoció de la mobilitat sostenible i de coordinació dels plans de mobilitat urbana dels 36 municipis.**

##### **Actuacions**

- 5.1.1. Tramitar el procediment d'avaluació ambiental estratègica del PMMU, a través de la Generalitat de Catalunya.
- 5.1.2. Elaborar les Propostes del PMMU per abordar de manera unitària la gestió de la mobilitat a l'AMB, tenint en compte de forma integrada la mobilitat en els seus diferents aspectes: transport públic, vehicle privat, vianants, bicicletes, punts d'intercanvi, aparcament, sostenibilitat ambiental, circulació de mercaderies, etc.
- 5.1.3. Abordar l'elaboració de les Propostes del PMMU a partir d'un Pla Metropolità per a la Mobilitat Neta que sigui el compromís de l'AMB per a la millora de la qualitat de l'aire del sector de la mobilitat, i que serveixi de directrius per a les esmentades propostes.
- 5.1.4. Consolidar el PMMU, en procés de redacció, com a instrument per a la coordinació dels plans municipals de mobilitat urbana, en les seves elaboracions i revisions, per tal d'avançar conjuntament cap a una mobilitat eficient i sostenible, i com a instrument per a la participació de l'AMB en la programació i gestió del trànsit a la xarxa viària bàsica i la promoció de la seguretat viària, en particular les Rondes de Barcelona, d'acord amb les previsions de la Llei de l'AMB.

5.1.5. Promoure la cooperació de l'AMB en la redacció de plans de mobilitat urbana, així com dels grans centres de generació de mobilitat per motiu de treball i d'estudi.

5.1.6. Donar suport als ajuntaments en el desenvolupament de mesures incloses en els seus plans de mobilitat urbana que fomentin la mobilitat sostenible en bicicleta i en transport públic.

**Objectiu 5.2. Impulsar i consolidar un sistema de mobilitat sostenible basat en el transport públic, per promoure la sostenibilitat ambiental i econòmica de la ciutat metropolitana, la vertebració territorial, la cohesió social, l'equitat i la igualtat d'oportunitats.**

**Actuacions**

5.2.1. Consolidar i finalitzar la implantació de la nova xarxa de bus de Barcelona (xarxa ortogonal) amb l'objectiu de millorar l'eficàcia i l'eficiència del sistema de transport col·lectiu de superfície, prestant especial atenció a la xarxa de bus de barri.

5.2.2. Iniciar la implantació d'una xarxa d'altres prestacions als serveis de gestió indirecta en els principals corredors metropolitans, ben connectada i coordinada amb la xarxa de Metro, FGC, TRAM i amb la nova xarxa de bus de Barcelona, dins d'un programa de millora del transport públic de superfície.

5.2.3. Millorar la velocitat comercial del transport públic de superfície, per tal d'augmentar la rapidesa, l'eficiència i la qualitat del servei, mitjançant actuacions que afavoreixin la prioritat de pas al viari urbà, especialment als accessos a Barcelona

5.2.4. Consolidar i reforçar el transport públic nocturn mitjançant la xarxa Nitbus i el servei de metro, com a instrument per garantir la seguretat dels desplaçaments i el desenvolupament de l'activitat econòmica de la ciutat metropolitana.

5.2.5. Aconseguir el certificat de garantia de qualitat ambiental de la flota de transport de gestió indirecta com a pas necessari per reduir les emissions de CO2 del transport interurbà i contribuir a la lluita de l'AMB contra el Canvi Climàtic.

5.2.6. Continuar la millora de les parades d'autobús ampliant i millorant els sistemes d'informació a l'usuari, tant a les parades com a l'interior dels vehicles, tot oferint una informació en temps real sobre el servei que es presta que permeti millorar la informació intermodal dels transports, així com la millora del mobiliari de les mateixes parades.

5.2.7. Consolidar i ampliar el control de la qualitat del servei dels operadors de gestió directa i indirecta incidint especialment en la puntualitat dels serveis, la neteja, l'atenció als usuaris, el manteniment, les parades i la informació.

5.2.8. Adaptar l'oferta de les noves línies de metro que es posin en servei durant el mandat (línia 9-sud, línia 10-sud) a la necessitat de la ciutadania sota criteris de màxima eficiència i sostenibilitat econòmica.

5.2.9. Garantir la mobilitat del conjunt de ciutadans amb transport públic, independentment de les seves disfuncions, promovent la màxima accessibilitat al transport públic, continuant l'adaptació del transport públic subterrani a les persones amb mobilitat reduïda i l'adaptació total de la flota del transport públic de superfície amb la progressiva adaptació de les parades d'acord amb les normes d'accessibilitat.

- 5.2.10. Promoure l'execució de les actuacions previstes en el PDI.
- 5.2.11. Establir un pla d'accessibilitat a polígons industrials, pel que fa als treballadors i treballadores i la pròpia distribució de mercaderies amb la perspectiva d'un canvi incipient cap un nou sistema logístic impulsat pel comerç electrònic.
- 5.2.12. Analitzar la viabilitat dels sistemes de transport a demanda a zones de baixa densitat.
- 5.2.13. Participar activament en la Unió Internacional de Transports Públics (UITP) i altres organitzacions internacionals sectorials, com a instruments per impulsar projectes de cooperació amb altres metròpolis en matèria de mobilitat, captar inversió i talent, i millorar els coneixements de l'AMB en matèria de planificació i gestió.

**Objectiu 5.3. Establir i desenvolupar el programa d'actuació per estendre el sistema de transport públic metropolità al conjunt de municipis de l'AMB, sota els principis d'equilibri en l'oferta entre municipis i barris, de màxima eficiència i de sostenibilitat financera.**

#### **Actuacions**

- 5.3.1. Formalitzar convenis amb els municipis de la segona corona que disposen de transports públics urbans, especialment amb ocasió de la finalització dels seus contractes actuals, traspasant la titularitat i gestió d'aquests serveis i garantint-ne la sostenibilitat econòmica.
- 5.3.2. Instar la Generalitat de Catalunya per programar el traspàs dels serveis d'autobusos interurbans diürns i nocturns que discorren íntegrament dins de l'àmbit de l'AMB per tal d'integrar en una única xarxa metropolitana, incloent la dotació econòmica que garanteixi la seva sostenibilitat econòmica.
- 5.3.3. Elaborar programes d'actuació i millora dels serveis de transport públic de la segona corona traspassats a l'AMB, per tal d'homogeneïtzar progressivament l'oferta amb la resta de l'AMB en termes de cobertura, freqüències de pas, qualitat del material mòbil, qualitat de les parades i el mobiliari urbà, accessibilitat, tarifació social i nivell d'informació i atenció a la ciutadania.
- 5.3.4. Estudiar, conjuntament amb l'ATM, l'evolució del Sistema Tarifari Integrat als municipis de la segona corona (corones, nivells tarifaris i altres) per garantir la seva homogeneïtat amb la primera corona.

**Objectiu 5.4. Impulsar el Pla metropolità per a la mobilitat neta per reforçar projectes singulars i innovadors de mobilitat sostenible.**

#### **Actuacions**

- 5.4.1. Analitzar la creació de zones d'atmosfera protegida al territori de l'AMB, en col·laboració amb els ajuntaments, i valorar l'establiment del conjunt de l'AMB com a zona d'atmosfera protegida i de baixes emissions del transport.
- 5.4.2. Impulsar la coordinació de les polítiques locals de gestió de l'aparcament.
- 5.4.3. Promoure la mobilitat en bicicleta com a mode en creixement per a la mobilitat diària, amb efectes positius per la qualitat de l'aire i la salut de les persones, tot coordinant les

ordenances municipals de mobilitat, i estudiant la consolidació d'una mobilitat còmode i segura per a desplaçaments a peu a l'escola i per a itineraris culturals, d'oci i saludables.

5.4.4. Continuar la renovació de la flota de transport públic de superfície amb la incorporació de més vehicles de baixes emissions, amb prioritat pels autobusos amb sistemes híbrids amb motors elèctrics, i fer un seguiment dels canvis tecnològics que es van produint entre els fabricants de vehicles, per tal de reorientar la renovació de flota cap a la reducció d'emissions i de consum energètic.

5.4.5. Donar suport a la implantació d'infraestructures de recàrrega per a vehicles elèctrics com a instrument per promoure la seva utilització, tant a nivell particular com de les empreses, especialment les que disposen de flotes, subvencionant punts de recàrrega de titularitat municipal al carrer i de recàrrega vinculada per les seves flotes de servei.

5.4.6. Dissenyar escenaris de contenció de l'ús dels vehicles dièsel a l'AMB, especialment a les zones d'atmosfera protegida.

5.4.7. Donar suport a la compra de vehicles elèctrics, tant a nivell particular com de les empreses, especialment les que disposen de flotes. Afavorir accions municipals que ampliïn serveis al voltant dels vehicles d'emissions zero i de baixes emissions: cotxes d'ús i de propietat compartida.

5.4.8. Continuar col·laborant la Plataforma LIVE, com a instrument fonamental de col·laboració públic-privada per a la promoció de l'ús de vehicles elèctrics i la dotació d'infraestructures a l'efecte.

5.4.9. Definir una política metropolitana d'aparcaments i de logística de distribució comercial urbana, a l'efecte de reduir la contaminació atmosfèrica i acústica.

5.4.10. Treballar en un distintiu "ECO" per a les empreses que incorporin la mobilitat sostenible en la prestació dels seus serveis o en l'exercici de les seves activitats, així com en els viatges domicili-feina dels seus treballadors.

**Objectiu 5.5. Fer de la mobilitat en bicicleta un mode habitual per als desplaçaments diaris a la feina, l'escola i els serveis, incrementant el seu pes com a mode de transport sostenible, en benefici de la qualitat de l'aire i la salut de les persones.**

#### **Actuacions**

5.5.1. Estendre la xarxa metropolitana de vies ciclables, tot millorant la interconnexió entre les xarxes municipals i l'enllaç amb els punts d'intercanvi modal, i reforçant els espais segurs de circulació i aparcament, mitjançant l'aprovació d'un Pla metropolità de vies ciclables.

5.5.2. Incorporar el Pla metropolità de vies ciclables en el marc de la redacció del PDU, com una xarxa metabòlica més per a la mobilitat de persones i mercaderies dins el territori de la metròpoli de Barcelona.

5.5.3. Executar, directament o en coordinació amb els Ajuntaments metropolitans, els projectes de millora i/o extensió de la xarxa ciclable del territori, amb especial èmfasi en la connectivitat de la xarxa existent.

5.5.4. Promoure la mobilitat en bicicleta mitjançant l'extensió i reforç del sistema d'aparcaments segurs (Bicibox, places aparcament subterrani o d'altres), del sistema de préstec de bicicletes (Bicing) en funció dels diferents acords amb els municipis i estudiar un model d'estacionament segur de bicicletes de gran capacitat, a instal·lar en estacions ferroviàries de gran demanda.

5.5.5. Promoure l'ús de la bicicleta i els serveis associats, afavorint les iniciatives municipals en aquest sentit, com ho són els serveis de lloguer públic de bicicletes o els tallers de reparació o autoreparació. Crear una Oficina Metropolitana de la Bicicleta que doni suport tant a Ajuntaments com a les persones que utilitzen aquest mode de transport, canalitzant l'esforç de l'AMB en comunicació i promoció de la bicicleta.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m6: GOVERNANÇA DEL TRANSPORT I LA MOBILITAT AMB GARANTIES DE FINANÇAMENT**

**Objectiu 6.1. Garantir la sostenibilitat econòmica i l'equilibri financer del sistema de transport públic metropolità, en el marc de les actuals dificultats econòmiques i financeres de les administracions estatals i autonòmica per atendre les seves obligacions en el finançament de les competències de l'AMB.**

### **Actuacions**

6.1.1. Reclamar a l'Administració General de l'Estat una major participació en el finançament del transport públic metropolità.

6.1.2. Instar al Govern de la Generalitat perquè dugui a terme el desenvolupament de la Llei de Finançament del Transport Públic recentment aprovada, mitjançant les disposicions reglamentàries corresponents i les mesures de fiscalitat apropiades, orientades a concretar els mecanismes per dotar el servei de transport públic d'un marc estable de suficiència financera.

6.1.3. Crear un espai de reflexió i proposta d'actuacions per evitar que el finançament del sistema de transport públic condicioni la capacitat econòmica i solvència creditícia de l'AMB, evitant així mateix el col·lapse financer i garantint la prestació adequada dels serveis metropolitans.

6.1.4. Seguir millorant l'eficiència en la gestió i l'esforç en la contenció tot mantenint els índexs de qualitat i satisfacció del client i l'evolució del nombre de viatgers, tot coordinant amb les empreses operadores de gestió directa i indirecta la implantació de les mesures necessàries per assolir aquest objectiu.

6.1.5. Consolidar els serveis de gestió indirecta de l'AMB portant a terme nous processos de licitació dels actuals serveis d'acord amb el venciment dels diferents contractes, i incorporant a la gestió indirecta altres serveis que es consideri necessari, mantenint la qualitat, la contenció de la despesa i l'eficiència econòmica del sistema.

6.1.6. Consolidar, renovar i desenvolupar els contractes de gestió indirecta dels serveis Aerobús, Bus turístic i altres serveis no integrats, com a instrument per oferir avantatges per als ciutadans de la metròpolis i els seus visitants, alhora que com a font fonamental d'ingressos per a l'AMB que permet abordar el finançament d'altres serveis socials o econòmicament deficitaris.



**Objectiu 6.2. Consolidar un nou sistema de tarifació social metropolitana com a instrument fonamental de l'AMB per a la millora de la cohesió social i la lluita contra la vulnerabilitat i l'exclusió, adaptant-lo a les noves necessitats dels col·lectius de beneficiaris i aprofitant els nous instruments de gestió.**

#### **Actuacions**

6.2.1. Avançar en el nou sistema de gestió del Sistema de tarifació social, ampliant la prestació de serveis de l'AMB als municipis i millorant el control d'accés al sistema en coordinació amb altres administracions a través de l'Administració Oberta de Catalunya, avaluant un nou sistema de tarifació per nivell de renda, per avançar en l'equitat

6.2.2. Consolidar la col·laboració entre l'AMB i els ajuntaments per a la inclusió de les persones entre 60 i 65 anys com a beneficiaris de la tarifació social, així com la resta de col·lectius que ho requereixin, com els que estan en situació de vulnerabilitat.

6.2.3. Ampliar la tarifació social al conjunt de municipis de l'àrea metropolitana, garantint la sostenibilitat econòmica del sistema.

6.2.4. Consolidar, ajustar a les necessitats de la demanda, i adaptar a la normativa vigent el transport porta a porta amb vehicles adaptats a persones amb mobilitat reduïda severa, i ampliar les prestacions a altres municipis que ho requereixin, garantint la sostenibilitat econòmica del sistema.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m7: CAP A UNA GESTIÓ MÉS EFICAÇ I INNOVADORA DEL SISTEMA DE TRANSPORT**

**Objectiu 7.1. Liderar el disseny, la implantació i el manteniment del projecte T-Mobilitat a l'àmbit dels 36 municipis, en col·laboració amb l'ATM, exercint les funcions que corresponen a l'AMB com a titular dels serveis de transport públic en aquest territori.**

#### **Actuacions**

7.1.1. Reorientar el projecte T-Mobilitat per tal que l'AMB (amb l'ajut de TMB) pugui liderar a l'àmbit metropolitana el disseny, implantació i manteniment dels serveis tecnològics, tot redefinint el rol de l'adjudicatari privat al de subministrador i mantenidor d'equips.

7.1.2. Definir, com a part de l'ATM, les garanties per tal que la implantació de la T-Mobilitat no suposi cap impacte econòmic negatiu per a l'AMB, i que, en cas de produir-se, sigui compensat per l'Autoritat Metropolitana del Transport.

7.1.3. Reorientar el projecte T-Mobilitat per tal que l'AMB mantingui intacta i en exclusiva la seva relació amb els operadors dels serveis de la seva titularitat.

7.1.4. Convertir l'AMB i les empreses públiques dependents en els actors de referència a l'àmbit dels 36 municipis pel que fa al desenvolupament del projecte T-Mobilitat, en les funcions d'informació i atenció a la ciutadania a la qual l'AMB presta serveis.

7.1.5. Definir en el marc de l'ATM les garanties perquè l'AMB i les seves empreses públiques mantinguin totes les funcions i competències i pugui decidir, en el seu àmbit territorial, la creació i manteniment de títols propis (com ara els títols socials i altres), així com obtenir,

emmagatzemar, explotar i analitzar, directament i sense intermediaris, les dades subministrades pel nou sistema T-Mobilitat.

### **Objectiu 7.2. Renovar i actualitzar la gestió diària de l'IMET mitjançant els tràmits en línia.**

#### **Actuacions**

7.2.1. Implantar la gestió i control online actualment en desenvolupament per a la gestió dels serveis de l'IMET, amb mesures de formació del personal de l'IMET i als potencials usuaris (gestories, taxistes individuals, associacions professionals, etc.) i ampliar-lo a altres serveis.

7.2.2. Establir incentius a l'increment de la flota de taxi adaptat fins arribar a 150 unitats al final de mandat.

7.2.3. Implantar la no homologació dels vehicles dièsel a partir de 2017 per a les renovacions o incorporacions de taxis, excepte en el cas de vehicles híbrids dièsel-elèctric.

7.2.4. Limitar progressivament els desplaçaments en buit mitjançant l'extensió de parades, microparades i la gestió intel·ligent de la demanda amb els nous instruments tecnològics.

### **Objectiu 7.3. Consolidar l'empresa pública d'informació Cetransa com a instrument de proximitat i de participació ciutadana en la gestió i prestació dels serveis de mobilitat, amb les funcions principals de subministrar informació, gestionar serveis tecnològics i d'atenció a la ciutadania.**

#### **Actuacions**

7.3.1. Consolidar la gestió de la tarifació social metropolitana i dels serveis de mobilitat adreçats a col·lectius en risc d'exclusió.

7.3.2. Consolidar les funcions d'informació i atenció a la ciutadania de l'AMB sobre tots els aspectes en relació a la mobilitat, fent ús de tots els canals necessaris.

7.3.3. Estendre les funcions de l'empresa pública d'informació a la resta de serveis i activitats de l'AMB que no són la mobilitat i el transport.

7.3.4. Reestructurar l'empresa per tal d'orientar-la a la gestió de serveis tecnològics que siguin necessaris per a l'AMB o els seus municipis, com a la utilització creixent de les TIC en la gestió de la mobilitat metropolitana i altres funcions de l'AMB.

7.3.5. Donar suport a l'AMB en la participació en programes europeus en relació a serveis de mobilitat, informació i gestió de projectes tecnològics

7.3.6. Aplicar una política Open Data en la gestió de les dades, sota els principis de transparència, comunicació, informació i participació.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ m8: DESPLEGAR UN MODEL DE PLANIFICACIÓ I COORDINACIÓ DE LES INFRAESTRUCTURES PER A LA COHESIÓ SOCIAL I TERRITORIAL A ESCALA METROPOLITANA**

**Objectiu 8.1. Liderar una plataforma de coordinació i col·laboració institucional a escala local entorn de les infraestructures d'interès metropolità.**

**Actuacions**

8.1.1. Crear una comissió metropolitana de coordinació sobre les infraestructures d'interès metropolità on s'analitzaran, conjuntament amb els municipis, els plans, programes i projectes d'àmbit metropolità promoguts per les diferents administracions estatal i catalana, tot reclamant la funció d'autoritat en aquesta matèria.

8.1.2. Reclamar de les administracions competents l'execució de les infraestructures de transport públic i de mercaderies planificades, fonamentals per a la mobilitat metropolitana, la lluita contra la contaminació atmosfèrica i per a la competitivitat econòmica de la metròpolis.

8.1.3. Efectuar el seguiment de les principals obres d'infraestructura que s'executin dins de l'àmbit metropolità i vetllar per la seva funcionalitat amb relació al món local.

8.1.4. Aportar suport tècnic als municipis per tal de contribuir a la integració territorial de les infraestructures de manera compatible amb els criteris de desenvolupament econòmic, social i ambiental del territori.

8.1.5. Vetllar perquè les infraestructures de gran impacte (aeroport, port, traçat del mallat elèctric, etc....) s'adaptin a les necessitats i potencialitats de resiliència del territori

**Objectiu 8.2. Coordinar la gestió de les rondes de Barcelona.**

**Actuacions**

8.2.1. Estudiar el model d'explotació i que contempli la redacció del pla d'inversions a mig termini, i la implantació de les mesures tecnològiques i de control per tal de millorar la seguretat i la qualitat del servei l'increment de l'eficiència energètica i la millora de la resiliència.

## EIX 3 - GOVERN, GOVERNANÇA I QUALITAT DEMOCRÀTICA

El desenvolupament de les regions i àrees metropolitanes s'està convertint en una de les formes predominants d'assentament humà i la nostra àrea és un cas paradigmàtic de construcció d'un sistema de govern i d'administració pública que pretén donar resposta als reptes que se'n deriven en el camp de la mobilitat, l'ordenació del territori, el medi ambient i el desenvolupament social i econòmic. I ho vol fer des de la convicció en l'aprofundiment democràtic pel que fa a les polítiques de transparència i bon govern.

Ha transcorregut un mandat des de la constitució de l'AMB com a administració única del territori metropolità i, en aquest període, hem fet un esforç per desplegar un model de governança adequat als reptes tant de la pròpia evolució del sector públic com de la singularitat derivada d'un model de gestió metropolitana. Tot i així, l'esforç en construir un model d'Administració oberta, accessible i que ofereixi la màxima informació sobre la seva activitat, fa necessari posar l'èmfasi en nous objectius i actuacions.

El context socioeconòmic i geopolític i l'evolució del país, particularment arran de la crisi, i els nous riscos relacionats amb l'augment de les desigualtats i l'exclusió, obliguen a afrontar els nous reptes des d'una nova perspectiva que exigeix, en molts aspectes, el disseny i implementació de polítiques públiques de nou format.

En aquest context la reflexió estratègica a mitjà i llarg termini compleix un paper central. L'AMB té la competència general de promoure un Pla estratègic de l'àrea metropolitana de Barcelona que, amb la participació dels agents econòmics, socials i institucionals, afavoreixi la modernització, la recerca i la innovació a tot l'àmbit territorial. De la mateixa manera, té l'objectiu d'impulsar estudis i treballs de recerca orientats al conèixer millor la realitat metropolitana, a través d'organismes i institucions dependents de l'AMB així com d'altres actors de l'àmbit institucional, acadèmic i científic.

Ens cal per tant, que l'AMB actuï en la preparació, estudi i coordinació de les diverses matèries vinculades a la planificació i desenvolupament econòmic, social, territorial, ambiental i general de la metròpolis. En aquest sentit, haurà de col·laborar en la preparació de les bases de les futures polítiques públiques i les grans línies d'actuació metropolitanes per a la consolidació de la realitat metropolitana i funcional de la regió de Barcelona i de la seva millor governança.

Cada dia és més palès que el desenvolupament de les ciutats i de les àrees metropolitanes ha superat el seu entorn immediat o regió física. Això evidencia la necessitat d'una estratègia coordinada, en particular i amb especial intensitat, en els marcs geogràfics d'Europa i de la Mediterrània, que impliqui tots els àmbits d'actuació de l'AMB i que vetlli perquè aquesta institució estigui present tant en els fòrums de debat com en els espais de decisió que configuren aquest model de relació directa des del món local. Un àmbit, el de les administracions locals, que fa possible treballar per una redistribució justa de la riquesa, per la cohesió social i el desenvolupament comunitari sostenible, inclusiu i respectuós amb el medi ambient, tot des de la proximitat a la ciutadania i a les seves necessitats diàries. Per tant, la responsabilitat de les àrees metropolitanes no s'ha de circumscriure a la gestió dels seus propis recursos, sinó que ha de partir d'una perspectiva que va més enllà dels seus límits territorials.

En aquest context, resulta fonamental un compromís ferm per abordar la construcció d'un model de governança com a síntesi de sinergies que superen les visions tradicionals de l'administració i entra de ple en processos d'igualtat d'oportunitats, d'equitat en l'accés als serveis públics, de proximitat i d'acció redistributiva.

Després d'un procés de consolidació de la institució, obrim una nova etapa en la qual es compromet obertament a projectar i posicionar l'AMB amb les vuit següents línies d'intervenció:

- Impuls del bon govern, amb l'Agència de Transparència
- Una administració eficient i sostenible financerament al servei de la ciutadania
- Coordinació interinstitucional per a la gestió dels serveis metropolitans
- Impuls de la coordinació amb els àmbits de desenvolupament social, econòmic, territorial i ambiental de l'AMB en una perspectiva transversal i estratègica
- Aproximació sistemàtica a les dades socioeconòmiques i espacials de l'àrea i de la regió metropolitanas de Barcelona, garantint-ne la difusió
- Enfortiment de la governança i participació metropolitanas i dels organismes directament vinculats a l'AMB.
- Impuls de les xarxes metropolitanas i potenciació de la projecció exterior de l'AMB
- Promoció d'una política solidària i de progrés en projectes de cooperació

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g1: IMPULS DEL BON GOVERN, AMB L'AGÈNCIA DE TRANSPARÈNCIA**

**Objectiu 1.1. Garantir el dret d'accés a la informació pública i avançar en la cultura del bon govern, el govern obert i el dret a una bona administració.**

### **Actuacions**

- 1.1.1. Establir els instruments metodològics d'informació i formació que materialitzin el bon govern i el govern obert, així com els mecanismes per a la transparència i la rendició de comptes de l'AMB i entitats vinculades.
- 1.1.2. Fer efectiu el dret d'accés a la informació pública a través d'un sistema de gestió que integri les sol·licituds d'informació en el funcionament i la garantia de resolució.
- 1.1.3. Elaborar i implementar el Codi de conducta dels alts càrrecs.
- 1.1.4. Crear del Registre de grups d'interès propi per facilitar la participació ciutadana.
- 1.1.5. Promoure canals de participació ciutadana en el seguiment de la transparència metropolitana.
- 1.1.6. Promoure la coordinació i col·laboració en aquest àmbit amb altres institucions, especialment amb la Comissió de Garantia del Dret d'Accés a la Informació Pública, l'Autoritat Catalana de Protecció de Dades i l'Oficina Antifrau de Catalunya.

**Objectiu 1.2. Impulsar i promoure la transparència de forma transversal i procedimental en l'organització i en l'activitat de l'AMB i entitats vinculades, donant compliment als requeriments de la normativa catalana i estatal que regula la transparència, l'accés a la informació pública i el bon govern.**

#### **Actuacions**

- 1.2.1. Impulsar la creació i el funcionament del Consell Assessor de Transparència Metropolitana de l'AMB com a òrgan de suport a l'Agència de Transparència.
- 1.2.2. Impulsar la transparència en l'àmbit de l'administració de l'AMB, dels seus organismes dependents i del govern metropolità a través de l'elaboració i implementació d'un Pla de transparència metropolitana.
- 1.2.3. Promoure la creació i gestió del Portal de Transparència de l'AMB, integrat en el seu web corporatiu o seu electrònica, de manera que sigui interoperable amb el Portal de la Transparència de la Generalitat de Catalunya,
- 1.2.4. Impulsar internament la cultura de les dades obertes (open data), optimitzant els estudis i les dades existents amb relació a les accions que es desenvolupen.
- 1.2.5. Establir indicadors de compliment de la transparència de l'AMB, així com indicadors relatius al registre públic de contractes, la publicació de les cartes de serveis, el registre de convenis i el sistema d'avaluació dels serveis públics.
- 1.2.6. Promoure la incorporació de clàusules de transparència als processos de contractació, concessions i totes les modalitats de gestió de serveis.
- 1.2.7. Desenvolupar instruments de prevenció de conflictes d'interessos i promoure la seva aplicació i avaluació.
- 1.2.8. Col·laborar amb els municipis metropolitans, quan ho requereixin, en els àmbits de la transparència, la informació pública i el bon govern.
- 1.2.9. Potenciar els principis del bon govern en l'àmbit dels serveis d'interès general i universal en coordinació amb bones pràctiques a l'àmbit europeu.

**Objectiu 1.3. Aprofundir en el model d'administració oberta, transparent i propra.**

#### **Actuacions**

- 1.3.1. Avançar cap a un nou model gestió pública promovent la participació ciutadana
- 1.3.2. Impulsar mesures que tendeixin a enfortir la governança metropolitana i els organismes directament vinculats a l'AMB.
- 1.3.3. Iniciar el debat de definició i dels reptes futurs de l'AMB en termes institucionals, democràtics i competencials.
- 1.3.4. Coordinar i alinear les actuacions dels organismes dependents de l'AMB amb l'acció de govern.
- 1.3.5. Aprovar les Cartes dels serveis metropolitans

1.3.6. Desenvolupar el potencial de l'administració metropolitana en matèria de serveis compartits i cooperació entre municipis i institucions de l'àmbit metropolità analitzant la possibilitat d'establir sinergies entre els municipis per optimitzar recursos i guanyar eficiència en les prestacions.

1.3.7. Redactar un Pla estratègic de subvencions.

#### **Objectiu 1.4. Impulsar la política comunicativa corporativa assolint fixar el posicionament de la Institució i millorar el seu grau de coneixement entre la ciutadania.**

##### **Actuacions**

1.4.1. Planificar, programar i executar, d'acord amb els Serveis, el Pla de comunicació de l'AMB i els plans sectorials de les àrees competencials de l'AMB en matèria de divulgació corporativa i de promoció dels serveis públics metropolitans.

1.4.2. Establir una relació continuada amb els mitjans de comunicació territori metropolità (premsa generalista, emissores de ràdio, xarxa de televisió), així com la premsa de referència de cada municipi o grup de municipis, i les revistes especialitzades per a garantir que fan una correcta i amplia difusió de les notícies i continguts generats des de la Institució i cada una de les seves àrees.

1.4.3. Promoure els canals propis de relació amb els ciutadans (web corporativa, butlletins, perfils a les xarxes socials i apps), augmentant el nombre d'usuaris, visites i participació directa.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g2: UNA ADMINISTRACIÓ EFICIENT I SOSTENIBLE FINANCERAMENT AL SERVEI DE LA CIUTADANIA**

#### **Objectiu 2.1. Assegurar els recursos financers necessaris i els recursos en general per a garantir una execució efectiva dels plans d'actuació de l'AMB.**

##### **Actuacions**

2.1.1. Impulsar un estudi d'alternatives en matèria de finançament, revisant la fiscalitat, les aportacions dels municipis metropolitans i altres components de les finances de l'AMB, orientat a aconseguir l'equilibri econòmic dels diferents àmbits de gestió, incorporant criteris socials i ambientals

2.1.2. Aconseguir recursos pels àmbits competencials i d'inversió de l'AMB no contemplats en el model de finançament actual, amb una participació específica de l'Estat i la Generalitat per la naturalesa especial de l'àrea metropolitana.

2.1.3. Aprofundir en la millora dels diversos aspectes que conformen la gestió econòmica de l'AMB optimitzant el mecanismes d'anàlisi, administració i avaluació dels resultats dels diversos programes.

2.1.4. Implementar mesures de millora de la eficiència energètica i de consums en general sense perdre prestacions, tant en els consums de les instal·lacions com en el parc mòbil, amb la substitució dels vehicles actuals per vehicles elèctrics.

**Objectiu 2.2. Impulsar el canvi i la innovació tecnològica a l'AMB, aportant solucions avançades d'aplicació als serveis interns facilitin la modernització i optimització de l'organització i que puguin ser transferides als Ajuntaments metropolitans.**

#### **Actuacions**

2.2.1 Oferir solucions tecnològiques útils per a cadascun dels serveis corporatius i dissenyar los sobre suports i processos universals, accessibles i traslladables als Ajuntaments metropolitans i que contempli processos innovadors d'acord amb exigències de transparència, dret a la informació, optimització de recursos, avaluació de resultats, etc.

2.2.2 Redefinir processos i incorporar innovació de base tecnològica racionalitzant els processos administratius que tingui per objectiu la simplificació i la millora de la gestió, així com en les maneres de comunicar i atendre els serveis públics metropolitans i els seus tràmits.

2.2.3 Posar en marxa un sistema d'indicadors que permeti l'anàlisi i seguiment de la tramitació dels procediments així com el disseny d'actuacions de millora contínua.

2.2.4 Gestionar les necessitats i oportunitats d'innovació tecnològica vinculades amb els projectes Web corporativa i Smart city de l'AMB.

**Objectiu 2.3. Promoure una proposta de política de recursos humans d'acord amb els nous reptes de governança.**

#### **Actuacions**

2.3.1. Definir i proposar un pla de carrera professional per als treballadors de la institució.

2.3.2. Definir i proposar un sistema de valoració del rendiment dels treballadors de la institució, basat en la definició, acord i seguiment del compliment d'objectius i tasques a partir de la definició de les cartes de serveis.

2.3.3. Preparar anualment un pla de formació per al personal de la institució, en coordinació amb totes les àrees.

2.3.4. Elaborar un pla d'ordenació dels espais per optimitzar el treball dels diversos serveis en un model de més treball en equip i en xarxa.

2.3.5. Revisar el Pla d'igualtat de la institució i dels organismes que l'entitat depenen.

2.3.6. Utilitzar les possibilitats que es fixin legalment per tal de rebaixar al màxim possible la temporalitat del personal.

### **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g3: COORDINACIÓ INTERINSTITUCIONAL PER A LA GESTIÓ DELS SERVEIS METROPOLITANS**

**Objectiu 3.1. Consolidar la nova estructura institucional i assumir competències i responsabilitats en l'àmbit metropolità, especialment en matèria de sostenibilitat financera.**

#### **Actuacions**



3.1.1. Reivindicar la participació activa en la gestió dels serveis de transport i les infraestructures que siguin competència de l'Estat i que afectin directament l'AMB, com el port, l'aeroport i el servei de rodalies ferroviàries, amb la reclamació de la funció d'autoritat en matèria d'infraestructures.

3.1.2. Impulsar les actuacions prioritàries per al reconeixement de la funció de capitalitat d'acord amb els reptes actuals plantejats, especialment pel que fa als recursos necessaris.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g4: IMPULS DE LA COORDINACIÓ AMB ELS ÀMBITS DE DESENVOLUPAMENT SOCIAL, ECONÒMIC, TERRITORIAL I AMBIENTAL DE L'AMB EN UNA PERSPECTIVA TRANSVERSAL I ESTRATÈGICA**

**Objectiu 4.1. Impulsar i fer el seguiment dels objectius i actuacions per avaluar el compliment del Programa d'actuació metropolitana.**

### **Actuacions**

4.1.1. Participar en el seguiment del sistema d'indicadors per tal de complir els objectius del PAMB.

4.1.2. Estudiar els escenaris territorials del desenvolupament metropolitana, mitjançant l'anàlisi comparatiu de l'evolució de diferents àmbits metropolitans d'arreu pels diferents objectius del PAMB.

**Objectiu 4.2. Promoure la coordinació entre l'àmbit de Planificació estratègica i l'eix del Programa d'actuació vinculat a objectius i actuacions de cohesió social i territorial.**

### **Actuacions**

4.2.1. Participar en l'avaluació de l'ús dels espais públics del territori de l'AMB (parcs, platges, equipaments...) per analitzar la situació i perspectives de millora en aspectes relacionats amb polítiques d'inclusió social i convivència.

4.2.2. Impulsar, amb la col•laboració de l'IERMB, l'elaboració i avaluació dels indicadors i paràmetres de les desigualtats metropolitanes en l'accés als serveis bàsics de salut, educació, habitatge i socials.

4.2.3. Impulsar la redacció del mapa d'equipaments municipals i metropolitans en concertació amb l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic i l'equip de treball del PDU.

4.2.4. Participar en l'avaluació de la implementació de les polítiques d'habitatge destinades a la rehabilitació energètica i a la millora d'habitatges en col•laboració amb el Consorci de l'Habitatge.

4.2.5. Elaborar estudis tipus per a projectes de serveis socials a escala municipal (accés a l'habitatge, rehabilitació de l'habitatge, educació infantil en entorns de fragilitat social, etc), , per a la construcció de polítiques públiques a l'AMB.

4.2.6. Estudiar i analitzar la situació de la seguretat ciutadana i elaborar el mapa de la seguretat ciutadana a l'AMB.

**Objectiu 4.3. Promoure la realització d'estudis sobre la realitat econòmica metropolitana coordinant i donant suport a l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic.**

**Actuacions**

- 4.3.1. Participar i impulsar estudis per a la reactivació de projectes d'economia cooperativa, social i col•laborativa, a través de l'IERMB.
- 4.3.2. Participar en els estudis sobre la realitat industrial i col•laborar activament en l'elaboració de mapes d'activitats industrials i activitats tractores, així com l'elaboració del mapa d'iniciatives del coneixement, creativitat i innovació.
- 4.3.3. Elaborar el mapa de patents i activitats d'economia verda a l'àrea metropolitana de Barcelona i a l'RMB per tal d'aportar informació a les polítiques de desenvolupament social i econòmic de l'AMB.
- 4.3.4. Elaborar conjuntament amb l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic instruments per avaluar i recomanar polítiques públiques per a la inclusió social.
- 4.3.5. Elaborar estudis per a la construcció d'espais per al desenvolupament d'una economia de la cura, de proximitat i d'allò que és comú per als barris metropolitans.
- 4.3.6. Estudiar la realitat del mercat de treball metropolità en aspectes d'ocupació, competències professionals, activitat emprenedora i formació professional.
- 4.3.7. Elaborar una proposta, per utilitzar-la per al PDU, d'espais i polítiques públiques per a desenvolupar una economia verda a l'AMB.

**Objectiu 4.4. Promoure la coordinació entre l'àmbit de Planificació estratègica i l'eix del Programa d'actuació vinculat a objectius i actuacions de metabolisme urbà i resiliència territorial.**

**Actuacions**

- 4.4.1. Participar en l'elaboració dels indicadors que permetin mesurar la millora dels serveis ambientals en col•laboració amb l'Àrea de Medi Ambient i en estudis relacionats amb la matriu ambiental (espais d'interfície entre espais urbans i espais naturals).
- 4.4.2. Estudiar la interacció entre els espais de prefrontal i els espais urbans i periurbans, prestant especial atenció als temes d'agricultura ecològica i donant suport als serveis de l'AMB implicats en aquests àmbits.
- 4.4.3. Participar en els estudis de mobilitat relacionats amb temes d'igualtat d'oportunitats, de gènere, d'accessibilitat i de nivell de pobresa, cooperant amb el Pla metropolità de mobilitat urbana.
- 4.4.4. Participar en l'elaboració i avaluació dels indicadors i paràmetres socials per a la millora del servei de recollida de residus de la població de l'àrea metropolitana de Barcelona, cooperant amb el Pla metropolità de gestió de residus municipals de l'Àrea de Medi Ambient.
- 4.4.5. Elaborar una planificació estratègica territorial de la introducció d'energies renovables eòlica i fotovoltaica, cooperant amb el Pla d'energies renovables de l'Àrea de Medi Ambient.

4.4.6. Elaborar i avaluar els indicadors i paràmetres socials de l'impacte de la contaminació ambiental sobre la salut de la població de la Regió Metropolitana de Barcelona i implementar mesures per a la seva disminució, en cooperació amb l'Àrea de Medi Ambient.

4.4.7. Elaborar i avaluar el sistema de millora i seguiment dels indicadors i paràmetres socials, ambientals i d'eficiència territorial de l'àrea metropolitana de Barcelona per a una anàlisi de l'evolució dels indicadors de l'AMB per a una política metropolitana contra el canvi climàtic, en cooperació amb l'Àrea de Medi Ambient.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g5: APROXIMACIÓ SISTEMÀTICA A LES DADES SOCIOECONÒMIQUES I ESPACIALS DE L'ÀREA I DE LA REGIÓ METROPOLITANES DE BARCELONA, GARANTINT-NE LA DIFUSIÓ**

**Objectiu 5.1. Realitzar una aproximació sistemàtica a les dades socioeconòmiques i espacials de l'àrea i la regió metropolitanas de Barcelona coordinat per l'IERMB**

### **Actuacions**

5.1.1. Impulsar el procés de renovació de l'IERMB promovent-hi els nous objectius del mandat, el Consell Acadèmic i l'adaptació organitzativa i funcional a les noves realitats.

5.1.2. Desplegar les mesures organitzatives necessàries per eixamplar la participació i interacció en el desplegament del Pla d'Actuació de l'IERMB amb els membres del Consorci, les institucions acadèmiques i la societat civil.

5.1.3. Posar en marxa les comissions de seguiment acadèmiques i de participació institucional per acompanyar la marxa dels programes d'estudis.

5.1.4. Impulsar la construcció sistemàtica d'una plataforma d'informació i estudis de base estadística, socio-econòmica, territorial, de mobilitat, i de les matèries que es creuin convenientes a partir dels serveis propis de l'AMB, així com aprofitant les dades elaborades per altres organismes propis, vinculats o participats i per altres entitats públiques.

5.1.5. Establir els àmbits dels barris metropolitans com a àmbits estadístics de l'AMB per a la definició de polítiques metropolitanas.

5.1.6. Impulsar l'establiment d'un contracte programa entre l'AMB i l'IERMB que permeti definir de manera regular els objectius i finançaments corresponents, incorporant en determinats projectes la col·laboració amb altres institucions, tant en aspectes de continguts com de participació en el finançament dels mateixos.

5.1.7. Identificar i analitzar les dades de la realitat social i econòmica dels residents a l'AMB mitjançant l'elaboració de l'Enquesta de condicions de vida.

5.1.8. Identificar i analitzar les dades de la seguretat i convivència a l'AMB mitjançant l'elaboració de l'Enquesta de victimització.

5.1.9. Identificar i analitzar les dades de la mobilitat a l'AMB mitjançant l'elaboració de l'Enquesta de mobilitat en dia feiner (EMEF).

5.1.10. Establir acords de col•laboració amb altres entitats de gestió d'informació estadística (Diputació de Barcelona, Idescat, INE) per a una gestió coordinada de les enquestes elaborades per l'IERMB.

5.1.11. Continuar amb la producció del sistema d'informació de base estadística i elaborar l'Anuari Estadístic Metropolità amb un sistema d'informes (Box) territorialitzats i millorar el sistema d'informació AMB en Xifres perquè ofereixi alhora un entorn més amigable per al gran públic i un accés millor per al públic especialitzat en format obert (open data).

5.1.12. Donar suport als sistemes d'informació territorial per l'elaboració del Pla director urbanístic metropolità.

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g6: ENFORTIMENT DE LA GOVERNANÇA I PARTICIPACIÓ METROPOLITANES I DELS ORGANISMES DIRECTAMENT VINCULATS A L'AMB**

### **Actuacions**

**Objectiu 6.1. Impulsar des de l'Àrea de Planificació Estratègica mesures que tendeixin a enfortir la governança metropolitana i els organismes directament vinculats a l'AMB.**

6.1.1. Proposar, en el marc del nou mandat de l'AMB, nous mecanismes i accions de millora de la governança metropolitana.

6.1.2. Impulsar les relacions i l'àmbit de coordinació entre l'AMB i les institucions i entitats de la segona corona metropolitana a través del projecte Arc Metropolità, mitjançant la posada en marxa de grups de treball específics, així com promoure la coordinació amb l'àmbit de treball de la B-30 en col•laboració amb l'Àrea de Desenvolupament Social i Econòmic.

6.1.3. Impulsar els diàlegs territorials amb altres realitats de Catalunya, particularment les àrees de Lleida, Girona i Tarragona.

**Objectiu 6.2. Renovar l'Associació del Pla Estratègic Metropolità com a instrument per a una política metropolitana i aprofundir en el procés d'adaptació de l'IERMB a les noves realitats de l'AMB.**

### **Actuacions**

6.2.1. Dinamitzar el debat sobre la definició de línies estratègiques per la regió metropolitana i participar activament en la formulació dels objectius de futur, amb la resta d'àrees de gestió de l'AMB i altres agents implicats.

6.2.2. Donar suport a les accions de dinamització de les diverses àrees de gestió de l'AMB, mitjançant l'impuls conjunt de taules de concertació, prospectiva i/o planificació, a mig i llarg termini

6.2.3. Donar suport actiu al programa d'actuació del Pla Estratègic Metropolità i impulsar en aquest context una renovació del Pla Estratègic Metropolità 2025-50

6.2.4. Desplegar un procés participatiu amb les entitats i actors del territori metropolità de Barcelona per a debatre els eixos estratègics d'una política metropolitana que sigui un suport als Consells d'Alcaldes per als diferents eixos estratègics metropolitans

6.2.5. Participar activament en el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana tot impulsant i portant a terme projectes conjunts

## **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g7: IMPULS DE LES XARXES METROPOLITANES I POTENCIACIÓ DE LA PROJECCIÓ EXTERIOR DE L'AMB**

**Objectiu 7.1. Consolidar l'estratègia internacional actuant perquè l'AMB esdevingui una metròpolis de referència a Europa i al món.**

### **Actuacions**

7.1.1. Crear una Taula Estratègica / Consell Assessor de les Relacions Internacionals de l'AMB formada per representants públics, privats, societat civil i experts.

7.1.2. Actualitzar les prioritats geogràfiques de cooperació internacional de l'AMB a partir de l'expertesa i tradició dels ajuntaments metropolitans, del context social d'Europa i del coneixement i oportunitats de l'AMB.

7.1.3. Elaborar i aprovar durant el 2016 el Pla Director de Cooperació de l'AMB 2017-2020 com a instrument d'orientació política i de planificació estratègica de l'acció de cooperació internacional de l'AMB, conjuntament amb els actors del sector.

7.1.4. Establir canals de cooperació amb les institucions catalanes que treballen a escala internacional

7.1.5. Potenciar l'associació mundial d'àrees metropolitanes i de grans ciutats Metropolis i reforçar-hi la participació de l'AMB amb la generació de projectes i intercanvis de bones pràctiques amb valor afegit.

7.1.6. Consolidar el treball en xarxa de la European Metropolitan Authorities, organitzar reunions polítiques, trobades d'experts i promoure projectes conjunts.

7.1.7. Cercar finançament europeu i internacional per a projectes metropolitans.

7.1.8. Participar en les activitats de Ciutats i Governos Locals Units, reunions dels grups de treball i actuacions de lobby d'interès per a l'AMB.

7.1.9. Participar en les activitats del Fons Mundial de Desenvolupament de les Ciutats (FMDV) i generar sinèrgies amb l'acció internacional de l'AMB.

7.1.10. Incrementar les relacions amb grans metròpolis nord-americanes, mediterrànies, de l'Àsia i de l'Àfrica.

7.1.11. Incrementar els treballs i línies d'investigació que tracten els temes metropolitans i el cas concret de l'AMB a través del partenariat amb el CIDOB, l'IBEI i altres organitzacions acadèmiques.

7.1.12. Establir marcs estables de relació amb les institucions internacionals que treballen els temes metropolitans (Unió Europea, OCDE, ONU-Habitat...).

7.1.13. Alinear l'estratègia de cooperació de l'AMB amb els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda post 2015 de l'ONU i promoure l'Agenda 2030.

## **Objectiu 7.2. Reforçar la xarxa MedCities com a instrument efectiu de desenvolupament de les ciutats mediterrànies.**

### **Actuacions**

- 7.2.1. Coordinar i gestionar la secretaria general de MedCities tot completant-ne la constitució de la xarxa com a associació, i dotar-la de les eines necessàries per dur a terme la seva funció.
- 7.2.2. Oferir oportunitats a diferents actors de l'àmbit metropolità amb interès en treballar a la Mediterrània en el marc de l'activitat de MedCities.
- 7.2.3. Fomentar projectes de desenvolupament urbà sostenible a les ciutats membres de la xarxa, promovent l'elaboració, seguiment i revisió d'estratègies de desenvolupament urbà sostenible com a eina per al desenvolupament de les ciutats mediterrànies, amb la participació d'altres institucions catalanes.
- 7.2.4. Construir partenariats, exercint com a lobby de ciutats, per a l'elaboració de projectes multilaterals per a presentar-los en convocatòries europees i d'altres organismes internacionals.
- 7.2.5. Impulsar un marc estable de cooperació amb la Unió per la Mediterrània (UPM) i amb altres organitzacions singulars, així com amb institucions amb vocació mediterrània amb seu a Barcelona (IEMED, ASCAMME, Arc Llatí...).

## **Objectiu 7.3. Posicionar l'AMB com a referent en matèria de disseny i planificació d'àrees metropolitanes al món, convertint-la en un espai d'atracció d'intel·ligència i pensament i enfortint la seva posició en el concert internacional.**

### **Actuacions**

- 7.3.1. Gestionar la participació de l'AMB a l'Associació Mundial d'Àrees Metropolitanes i de Grans Ciutats (Metròpolis), generant projectes i intercanvis de bones pràctiques.
- 7.3.2. Crear un observatori mundial d'àrees metropolitanes amb la col·laboració de Metròpolis, tot impulsant un espai de reflexió, pensament i proposta sobre els reptes futurs de les polítiques metropolitanes.
- 7.3.3. Participar mitjançant posicionaments, documents i debats d'abast internacional rellevants per als àmbits d'actuació de l'AMB com Habitat, localització dels Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni, Coop 21, etc.
- 7.3.4. Participar en els processos de consulta i elaboració de la legislació europea que afecta l'AMB.
- 7.3.5. Organitzar missions davant les institucions europees i altres organismes internacionals per tal de defensar els interessos de l'AMB en els temes i debats internacionals que ens afecten.

**Objectiu 7.4. Treballar conjuntament amb altres institucions catalanes i generar oportunitats per als ajuntaments, actors econòmics, agents socials, sector acadèmic i altres agents de l'àrea metropolitana.**

#### **Actuacions**

7.4.1. Informar, orientar i fer recerca de recursos de les institucions europees per afavorir la implementació de programes i inversions metropolitanas i dels seus ajuntaments

7.4.2. Implicar els ajuntaments metropolitanas en l'activitat internacional de l'AMB.

7.4.3. Animar i donar suport als ajuntaments metropolitanas que no desenvolupen actuacions en matèria de cooperació a establir una major incidència en aquest àmbit de la política municipal.

7.4.4. Assessorar i acompanyar els ajuntaments metropolitanas en projectes i activitats internacionals de l'àmbit competencial de l'AMB.

7.4.5. Promoure l'atracció d'esdeveniments internacionals a l'àrea metropolitana de Barcelona.

7.4.6. Facilitar contactes empresarials i integrar-los en el marc de l'estratègia internacional de l'AMB, en partenariat amb organitzacions com la Cambra de Comerç de Barcelona, el Consell de Cambres de Catalunya, PIMEC, Foment del Treball, etc.

7.4.7. Donar a conèixer i retre comptes de l'acció internacional de l'AMB a partir de la definició i difusió de nous canals de comunicació.

7.4.8. Desenvolupar una estratègia pròpia d'educació per al desenvolupament de l'AMB que integri l'expertesa dels ajuntaments metropolitanas i promogui la sensibilització per tot el territori de l'àrea metropolitana de Barcelona de forma coordinada.

### **LÍNIA D'INTERVENCIÓ g8: PROMOCIÓ D'UNA POLÍTICA SOLIDÀRIA I DE PROGRÉS EN PROJECTES DE COOPERACIÓ**

**Objectiu 8.1. Promoure una política pública de cooperació al desenvolupament de qualitat i capacitat d'integrar el conjunt de l'acció en cooperació internacional de l'AMB.**

#### **Actuacions**

8.1.1. Potenciar la cooperació internacional a partir de les experiències desenvolupades i d'acord amb el marc polític de l'actual acord de govern.

8.1.2. Desenvolupar una estratègia pròpia d'educació per al desenvolupament de l'AMB que integri l'expertesa dels ajuntaments metropolitanas i promogui la sensibilització per tot el territori de l'AMB de forma coordinada.

8.1.3. Integrar en el conjunt d'acció de cooperació internacional de l'AMB el teixit associatiu metropolità

**Objectiu 8.2. Impulsar la participació, la coordinació i la concertació amb agents dels municipis metropolitans amb expertesa en els àmbits de l'AMB.**

**Actuacions**

- 8.2.1. Impulsar i promoure la discussió de temes de cooperació en el Consell Assessor Internacional.
- 8.2.2. Fomentar la incorporació d'ajuntaments metropolitans en els projectes de cooperació directa de l'AMB.
- 8.2.3. Promoure el debat i la participació dels ajuntaments metropolitans en la definició de les estratègies de cooperació i educació per al desenvolupament de l'AMB.
- 8.2.4. Participar activament en les xarxes internacionals de cooperació i contribuir a enfortir el paper de les àrees metropolitanes i el món local en els organismes internacionals, tot comptant amb entitats i agents territorials i acadèmics

**Objectiu 2.3. Destinar el 0,7% dels ingressos propis de l'AMB a la cooperació internacional.**

**Actuacions**

- 8.3.1. Aprovar conjuntament amb el Pla director una proposta de finançament que el faci viable i que assoleixi, en el mandat, el 0,7% dels ingressos propis de l'AMB.
- 8.3.2. Elaborar anualment un balanç d'execució del Pla director amb el corresponent informe de rendició de comptes pel que fa a resultats i finançament.
- 8.3.3. Millorar les capacitats per desplegar la política pública de cooperació internacional.
- 8.3.4. Crear l'Oficina de Cooperació Internacional al Desenvolupament per consolidar un equip tècnic de cooperació en el si de l'AMB encarregat d'impulsar, implementar, fer el seguiment i avaluar la política pública de cooperació de l'AMB.