



**Curriculum vitae**  
**Europass**  
**Informatii personale**

Nume/Prenume

**Cristian Clipa**

Adresa

[redacted] Timiș

Telefon

[redacted]

Cetatenia

română

Data nasterii

[redacted]

Sex

masculin

**Experienta profesionala**

Perioda

1 aprilie 2013 – în prezent

Functia sau postul ocupat

conferențiar universitar titular

Numele si adresa angajatorului

Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioda

20 martie 2003 – 31 martie 2013

Functia sau postul ocupat

lector universitar titular

Numele si adresa angajatorului

Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioda

1 octombrie 2001 – 19 martie 2002

Functia sau postul ocupat

asistent universitar suplinator

Numele si adresa angajatorului

Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioda

1 octombrie 2000 – 30 septembrie 2001

Functia sau postul ocupat

preparator universitar titular

Numele si adresa angajatorului

Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioda

1 octombrie 1999 – 1 octombrie 2000

Functia sau postul ocupat

preparator universitar suplinator

Numele si adresa angajatorului

Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioda

1 februarie – 1 septembrie 1999

Functia sau postul ocupat

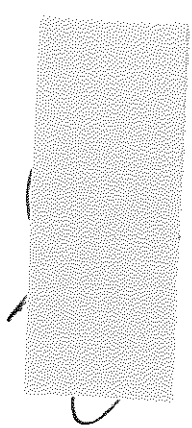
profesor suplinator

Numele si adresa angajatorului

Grupul Școlar Economic și de Drept Administrativ din Timișoara

Perioda

Decembrie 2010, Iulie 2011



## Educație și formare

Perioada	02.08.2004
Certificarea/ diploma obtinuta	doctor în drept cu distincția <i>Magna Cum Laude</i> ,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, Facultatea de Drept
Perioada	iulie 2000
Certificarea/ diploma obtinuta	diplomă în studii juridice aprofundate
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Drept, în Specializarea Drept comercial și fiscal al afacerilor
Perioada	1995 – 1999
Certificarea/ diploma obtinuta	diplomă de licență
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara
Perioada	1994 – 1998
Certificarea/diploma obtinuta	diplomă de licență
Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare	Facultatea de Litere, Filozofie și Istorie – Secția Istorie

## Aptitudini și competențe personale

Limba maternă **Limba română**

Limbi străine cunoscute

*Autoevaluare*

*Nivel european (\*)*

**Limba franceză**

**Limba engleză**

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilitați de ascultare	Abilitați de citire	Interacțiune	Exprimare	
4	4	3	3	2
3	3	2	2	1

(\*) Cadrul european de referință pentru limbi

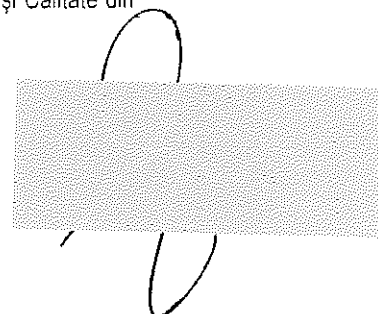
## Funcții manageriale:

în cadrul sistemului de învățământ superior:

- din 1 decembrie 2011 – în prezent, Director al Departamentului de Drept Public a Facultății de Drept a Universității de Vest din Timișoara (funcție echivalentă cu cea de șef de catedră, al cărei loc a fost luat de funcția de director de departament urmare a intrării în vigoare a Legii cu nr. 1/2011 a educației naționale);
- 1 octombrie 2010 – 1 decembrie 2011, Prodecan al Facultății de Drept și Științe Administrative a Universității de Vest din Timișoara;
- din 1 mai 2008 – 1 octombrie 2010, Director al Departamentului de Administrație Publică și Calitate din cadrul Facultății de Drept a Universității de Vest din Timișoara.

în cadrul Baroului Timiș:

- 2015 – 2019: membru al Consiliului Baroului Timiș;



- 2011 – 2015: Prodecan al Baroului Timiș, membru în Consiliul Baroului Timiș.

#### **Apartenența la societăți științifice sau organizații profesionale:**

- din 2015, membru al Societății Academice de Științe Administrative din România (S.A.Ș.A.);
- din 2012, membru al Asociației Profesionale a Specialiștilor în Administrație Publică (APSAP);
- din 1 septembrie 2000, membru al Baroului Timiș și al Uniunii Naționale a Barourilor din România;
- din 1999, membru al Institutului de Științe Administrative al României „Paul Negulescu”.

#### **Participări la proiecte și sesiuni științifice:**

1. septembrie 2019, participant la SmartLaw Conferences „Codul administrativ”, Universitatea din București, Facultatea de Drept;
2. martie 2019, participant la ediția a III-a a Dezbaterilor de la Sinaia, organizate sub titlul „Crisa educației. Indicatori de stare și rezolvări”, organizate de Fundația Alexandrion, sub patronajul prof. univ. dr. Andrei Marga;
3. noiembrie 2018, participant la Conferința națională „Dreptul românesc la 100 de ani de la Marea Unire”, organizată de Facultatea de Drept a Universității din București, cu lucrarea „Empirism și conceptualism în dreptul administrativ român. Ce ne-au adus ultimii 100 de ani?”;
4. noiembrie 2018, participant la ediția a II-a a Conferinței de Proprietate Intelectuală, organizată la Timișoara, de Facultatea de Drept a Universității din București și de Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara, cu lucrarea „Bazele de date ale administrației publice. Cum le protejăm? Cum le valorificăm?”;
5. noiembrie 2018, participant la a XII-a ediție a Conferinței Internaționale Bienale, organizată de Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara, cu lucrarea „Tipuri de acțiuni în contenciosul contractelor publice. Cum și de ce alegem?”;
6. iunie 2018, participant în calitate de co-moderator al Secțiunii I „Drept constituțional și administrativ”, la ediția a 10-a a Conferinței internaționale a doctoranzilor în drept, organizată de Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara;
7. mai 2018, participant la Conferința Națională de Contencios Administrativ, ediția a IV-a, organizată de Facultatea de Drept a Universității din București, cu o intervenție intitulată „Observații asupra contenciosului contractelor administrative. Între o reglementare specială și mai vechea Lege a contenciosului administrativ ... Cum stăm după intrarea în vigoare a Legii nr. 101/2016?”;
8. noiembrie 2017, participant la ediția I a Conferinței de Proprietate Intelectuală „Dreptul brevetelor”, cu lucrarea „Câteva considerații cu privire la soluționarea căilor administrativ-jurisdicționale de atac de către comisiile din cadrul Departamentului de apeluri a O.S.I.M.”;
9. mai 2016, participant la Sesiunea anuală de comunicări științifice „Administrația și justiția în secolul XXI. Realități, perspective, provocări”, cu lucrarea „Mai este astăzi interesul general un fundament ideologic unic al dreptului administrativ?”;
10. mai 2015, participant la Conferința anuală de achiziții publice a Facultății de Drept din cadrul Universității din București, cu tema „Ce, cum și de ce remediem într-o procedură de atribuire a unui contract administrativ?”;
11. noiembrie 2014, participant la sesiunea științifică organizată de Universitatea din București, Facultatea de Drept, sub titlul *Façonner des règles constitutionnelles pour l'équilibre budgétaire*;
12. iunie 2014, participant la ediția a IV-a a Conferinței Naționale de Drept Comercial „Restructurarea întreprinderii. Instrumentele dreptului societar și ale dreptului insolvenței”, organizată de Facultatea de Drept a Universității de Vest din Timișoara și de Facultatea de Drept a Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, cu lucrarea „Aspecte juridice sensibile ale lichidării patrimoniului întreprinderilor publice înființate de unitățile administrativ-teritoriale ajunse în stare de criză financiară sau în stare de insolvență”;
13. noiembrie 2013, participant la sesiunea științifică organizată de Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Centrul de Drept Public și Științe Administrative (C.D.P.S.A.), sub titlul „Administrația publică între misiuni și constrângeri bugetare. Dimensiuni juridice și manageriale”, cu lucrarea „Câteva considerații privitoare la regimul juridic al actelor administrative adoptate sau, după caz, emise de autoritățile publice alese în unitățile administrativ-teritoriale ajunse în stare de criză financiară sau de insolvență”;
14. noiembrie 2013, participant la Conferința „Asigurarea internă a calității în universitățile din România”, organizată de Guvernul României și de Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Catedra de

- Politici în Științe și Inovare UNESCO, în cadrul Proiectului cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional „Dezvoltarea Capacității Administrative”, în perioada 2007-2013;
15. octombrie 2013, participant la Conferința Internațională a Analelor Universității București – Seria Științe Administrative – (AUB-SAS), cu titlul „Administrația publică – tendințe actuale”, cu lucrarea în coautorat (alături de d-na. dr. Violeta Stratan) intitulată „Serviciul public – o noțiune cu geometrie variabilă. O analiză holistică a dezbaterilor din dreptul penal și din dreptul administrativ”;
  16. iunie 2013, participant la Congresul Educației, organizat de Ministerul Educației, la București, eveniment la care am avut calitatea de speaker, în secțiunea „Dreptul la educație, Constituția și educația”;
  17. mai 2013, participant la sesiunea științifică organizată de Institutul de Științe Administrative „Paul Negulescu”, sub titlul „Revizuirea Constituției – realități, oportunități, perspective juridică-economică”, cu lucrarea „Revizuirea Constituției și transformarea dreptului administrativ național sub impactul dreptului european. Instituțiile administrative ale României între un eveniment mult discutat și un viitor incert”;
  18. noiembrie 2011, participant la proiectul POSDRU/86/1.2/S/61959, „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013;
  19. octombrie 2009, participant la sesiunea științifică a Institutului de Științe Administrative „Paul Negulescu”, intitulată „Descentralizarea. Prezent și perspective în contextul transformărilor din administrația publică românească”, cu lucrarea „Contractualizarea funcției publice între sulețe și compromis politic”;
  20. octombrie 2008, participant la Sesiunea Științifică a Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca – Facultatea de Drept, Institutul de Drept Comparat, Departamentul de Drept Administrativ, Asociația Henri Capitant Cluj-Napoca, cu lucrarea „Libertatea de exprimare a funcționarilor publici și limitele acesteia”;
  21. aprilie 2005, participant la lucrările Seminarului cu tema „Jurisprudența Curții Constituționale a României și Convenția Europeană a Drepturilor Omului”, organizat de Curtea Constituțională a României și Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Drept cu sprijinul Ministerului Regal al Afacerilor Externe al Norvegiei;
  22. 26 martie – 18 mai 2001 – participant, în cadrul unui program TEMPUS desfășurat sub egida Școlii Naționale de Științe Politice și Administrative, al unui curs de formare profesională, intitulat „Administrația publică și aquis-ul comunitar” – Program de formare a formatorilor, a doua ediție;
  23. iulie 2000, diplomă în studii juridice aprofundate, la Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Drept, în Specializarea Drept comercial și fiscal al afacerilor;
  24. 13 martie – 25 mai 2000 – participant, în cadrul unui program TEMPUS desfășurat sub egida Școlii Naționale de Științe Politice și Administrative, al unui curs de formare profesională, intitulat „Administrația publică și aquis-ul comunitar” – Program de formare a formatorilor, prima ediție;

**PLAN MANAGERIAL**  
**afereant candidaturii pentru obținerea unui mandat de**  
**Director al Departamentului de Drept Public**  
**din cadrul Universității de Vest din Timișoara,**  
**Facultatea de Drept, 2020-2024**

Văzând dispozițiile Legii cu nr. 1/2011 a educației naționale, precum și conținutul Cartei Universității de Vest din Timișoara,

subsemnatul **CLIPA CRISTIAN** propune următorul **plan managerial**, în scopul susținerii candidaturii depuse pentru obținerea unui mandat de Director al Departamentului de Drept Public din cadrul Universității de Vest din Timișoara, Facultatea de Drept, 2020-2024:

**I. Prezentul plan managerial susține atingerea, promovarea ori, după caz, conservarea următoarelor obiective strategice specifice:**

1. Creșterea, în plan științific, a vizibilității naționale și internaționale a Departamentului de Drept Public din cadrul Universității de Vest din Timișoara (în continuare, DDP – UVT);

2. Creșterea performanțelor didactice (pedagogice) și de cercetare științifică a cadrelor didactice din cadrul Departamentului, în corelație cu așteptările legitime ale acestor cadre didactice, legate de propriul parcurs profesional;

3. Creșterea interesului studenților pentru disciplinele de drept public, a licențiaților în drept pentru masteratele gestionate cu concursul Departamentului și a masteraților pentru urmarea de studii universitare doctorale în discipline circumscrise dreptului public.

**I.1. Primul obiectiv strategic:**

**Creșterea, în plan științific, a vizibilității naționale și internaționale a Departamentului de Drept Public din cadrul Universității de Vest din Timișoara (în continuare, DDP – UVT)**

Departamentul de Drept Public din cadrul Universității de Vest din Timișoara susține o amplă și consistentă politică de creștere a vizibilității naționale și internaționale. Această politică *trebuie* să continue cel puțin în aceeași

parametri ca și cei înregistrați în perioada 2011-2019, prin instrumente diverse, apte să confere cadrelor didactice aparținând acestui Departament *recunoaștere națională și, respectiv, internațională*. Între aceste instrumente, se cuvin a fi amintite în acest loc următoarele:

a) participarea acestor cadre didactice la conferințele, simpozioanele și evenimentele similare, organizate în celelalte mari centre universitare ale României, respectiv la cele organizate de cele mai prestigioase facultăți de drept din România (din București, Cluj-Napoca, Iași, Sibiu și Craiova);

b) implicarea cadrelor didactice din interiorul Departamentului în activitatea de pregătire a studenților Facultății de Drept a U.V.T., în vederea participării acestora la concursuri studentești interne și internaționale, astfel încât aceștia să obțină premii, distincții și recunoaștere, la nivelul comunității academice naționale, dar și internaționale;

c) încurajarea publicării de către cadrele didactice universitare din cadrul Departamentului a unui număr din ce în ce mai mare de studii, articole de specialitate, manuale, cursuri, monografii și tratate în reviste și edituri de prestigiu, din țară și/sau străinătate;

d) încurajarea cadrelor didactice din cadrul Departamentului de a angaja și întreține contacte profesionale cu facultăți și departamente similare, îndeosebi din vestul Europei, Statele Unite, Canada și/sau Australia;

e) încurajarea cadrelor didactice în a concepe, promova și obține finanțare pentru ample proiecte de cercetare științifică, circumscrise unor teme majore de drept public.

## **I.2. Al doilea obiectiv strategic:**

**Creșterea performanțelor didactice (pedagogice) și de cercetare științifică a cadrelor didactice din cadrul Departamentului, în corelație cu așteptările legitime ale acestor cadre didactice, legate de propriul parcurs profesional**

Acest al doilea obiectiv strategic implică cel puțin trei instrumente de operaționalizare:

a) dialogul onest, purtat – susținut și fără sincope – între Directorul Departamentului și fiecare cadru didactic angajat în această structură;

b) asumarea de către fiecare cadru didactic angajat al Departamentului a unei cercetări științifice proprii, dar și a uneia în colectiv, *împreună* sau *alături* de alte cadre didactice din același Departament, din Departamentul de Drept Privat al Universității de Vest din Timișoara și, nu în ultimul rând, din Departamentele unor reputeate Facultăți de Drept din România (București, Cluj-Napoca, Iași, Sibiu, Craiova), dar și din străinătatea occidentală;

c) motivarea cadrelor didactice, în ceea ce privește propriul lor parcurs profesional, cu respectarea principiului *rezultatele cercetării condiționează promovarea*, astfel încât *meritocrația* să rămână croma fundamentală a activității Departamentului.

### I.3. Al treilea obiectiv strategic:

**Creșterea interesului studenților pentru disciplinele de drept public, a licențiaților în drept pentru masteratele gestionate cu concursul Departamentului și a masteraților pentru urmarea de studii universitare doctorale în discipline circumscrise dreptului public**

Între preocupările academice ale subsemnatului candidat, s-a aflat, la un moment dat, și chestiunea *stării învățământului superior juridic* din România, pe componenta *Drept public*. Într-un studiu (scris în co-autorat cu prof. univ. dr. R. I. Motica), am arătat că, la 1 octombrie 2018, în țara noastră, funcționau 39 de facultăți de drept, din care 17 erau organizate în cadrul unor universități de stat, iar 22, în cadrul unor universități private. Dramatismul acestei situații este susținut și de împrejurarea că la trei fundamentale discipline – circumscrise departamentelor de drept public, organizate în cele 39 de facultăți de drept din România – situația acoperirii cu cadre didactice titulare era dramatică. Cele trei discipline analizate au fost *teoria dreptului*, *dreptul constituțional* și *dreptul administrativ*. Cu titlu de exemplu, subsemnatul evocă în acest loc, faptul că, astăzi, în România, există circa 7 cadre didactice universitare care, predând, cercetând și scriind în *dreptul administrativ*, se bucură de reputație și notorietate recunoscută (cel puțin la nivel național). Și mai toate aceste 7 cadre didactice predau în 3 centre universitare ale României (București, Cluj și

Timișoara). Situația nu este mult mai bună nici în *teoria dreptului* și nici în *dreptul constituțional*, aspect care explică, într-o anumită măsură, starea deplorabilă în care se găsește organizarea și funcționarea instituțiilor Statului Român, chemate să-i asigure guvernarea și, totodată, guvernământul. Eforturile depuse în interiorul Departamentului în direcția realizării unei serioase cercetări științifice în domeniul *teoriei dreptului*, al *dreptului constituțional* și al *dreptului administrativ* au fost, în perioada 2011-2019, remarcabile. Se cuvin a fi menționați, în acest loc, colegii *prof. univ. dr. Anton TRĂILESCU*, *prof. univ. dr. Mircea Criste*, *lect. univ. dr. Andreea Verteș*, *lect. univ. dr. Dana Diaconu*, *lect. univ. dr. Violeta Stratan*.

Desigur că și alte discipline de *drept public* joacă un rol major în definirea unei serioase Facultăți de Drept și, implicit, a Departamentului căruia acestei discipline îi sunt circumscrise. *Dreptul internațional public*, *dreptul instituțional al Uniunii Europene*, *dreptul penal*, *dreptul procesual penal*, *dreptul financiar și fiscal* sunt doar câteva din aceste discipline. În cadrul Departamentului de Drept Public, mai toate acestei discipline s-au bucurat de eforturile de cercetare, asumate de foarte distinșii colegi *prof. univ. dr. Valentin Constantin*, *conf. univ. dr. Lucian Bojin*, *conf. univ. dr. Raluca Bercea* (*dreptul instituțional al Uniunii Europene*), *conf. univ. dr. Flavius Ciopec* (*dreptul procesual penal*), *conf. univ. dr. Adrian Fanu-Moca*, *lect. univ. dr. Voicu Pușcașu* și *lect. univ. dr. Laura Maria Stănilă* (*dreptul penal*).

Deliberat, subsemnatul a evitat să facă mențiunea în cuprinsul acestui Proiect, cu privire la propriile eforturi de cercetare științifică, însă ele pot fi surprinse din conținutul cv-ului atașat.

Independent de aspectele de mai sus, este evident faptul că *ambientul de veritabilă academicitate*, în care s-a desfășurat cercetarea științifică la nivelul Departamentului de Drept Public, în perioada 2011-2019 (pe parcursul exercitării de către subsemnat a două mandate complete de Director al Departamentului de Drept Public), s-a datorat, deopotrivă, cel puțin altor doi factori instituționali de decizie: a) domnului Rector al Universității de Vest din Timișoara, *prof. univ. dr. Marilen Pîrtea* și echipei manageriale pe care acesta a coordonat-o; b) domnului Decan al Facultății de Drept din cadrul Universității de Drept din Timișoara, *prof. univ. dr. Lucian Bercea* și echipei manageriale pe



care acesta a coordonat-o. În această privință (ca și în multe altele), colaborarea și dialogul instituțional purtat între Departamentul de Drept Public, prin Directorul său, pe de-o parte, conducerea Universității și cea a Facultății, pe de altă parte, au făcut posibilă atingerea unor rezultate excepționale în domeniul cercetării științifice, la nivelul acestui Departament.

În viitor, scopul subsemnatului este acela de a-i încuraja pe studenții, posibiii masteranzi și posibiii doctoranzi ai Facultății de Drept din cadrul Universității de Vest din Timișoara, să manifeste un din ce în ce mai mare interes pentru dreptul public, respectiv pentru disciplinele universitare circumscrise acestui domeniu de cunoaștere.

## **II. Strategia de dezvoltare a Departamentului de Drept Public al Universității de Vest din Timișoara, Facultatea de Drept, 2020-2024**

Strategia de dezvoltare propusă pentru perioada 2020-2024 acoperă următoarele teme majore:

- 1. Activitatea didactică;**
- 2. Activitatea de cercetare;**
- 3. Activitatea publicistică și de diseminare a rezultatelor cercetării asumate;**
- 4. Baza materială și managementul financiar aferent Departamentului;**
- 5. Resursele umane;**
- 6. Vizibilitatea internațională.**

### **II.1. Activitatea didactică:**

Ar trebui să implice:

- o îmbunătățire continuă a proceselor de predare și/sau seminarizare;
- atragerea unui număr din ce în ce mai mare de experți, cărora să li se încredințeze misiunea de a ține prelegeri ori cursuri punctuale, cu un consistent conținut pragmatic;

- atragerea de colaborări cu renumiți universitari din țară și/sau din străinătate, pentru ținerea periodică (semestrială) a unor cursuri de interes pentru studenții de la ciclurile de licență și masterat;
- observarea nevoilor didactice și/sau pedagogice resimțite de studenți și identificarea instrumentelor de satisfacere a acestor nevoi;
- dezvoltarea celor trei Programe de Studii Universitare de Masterat organizate la nivelul Facultății de Drept din cadrul Universității de Vest din Timișoara, circumscrise, prin specificul lor, Departamentului de Drept Public: *Drept instituțional al Uniunii Europene, Drept penal și științe penale și Contencios administrativ și fiscal*;
- încurajarea proceselor de abilitare ale unui număr cât mai ridicat de cadre didactice, în discipline juridice circumscrise Departamentului: *teoria dreptului, drept constituțional, drept administrativ, drept financiar și fiscal, drept penal și procesual penal*;
- îmbunătățirea proceselor de evaluare anuală a cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare din partea colegilor și a studenților), astfel încât aceste evaluări să fie relevante și să poată fi validate;
- analiza planurilor de învățământ actuale și compatibilizarea lor continuă cu cerințele de formare ale studenților, ținând cont în același timp de standardele ARACIS;
- evaluarea și revizuirea periodică a fișelor de disciplină.

## **II.2. Activitatea de cercetare:**

Ar trebui să implice:

- stimulării cercetării individuale și colective, precum și atragerea în această activitate a studenților de la ciclurile de licență, masterat și doctorat;
- sprijinirea inițierii unor proiecte de cercetare la nivelul Departamentului;
- monitorizarea susținută a planurilor individuale de cercetare și integrarea acestora în direcții comune de cercetare, asumate de Departament;

- sprijinirea proiectelor aflate deja în derulare;
- promovarea Centrului de Studii și Cercetări Juridice, organizat la nivelul Facultății;
- crearea unui sistem performant de colectare și conservare a datelor privind activitatea de cercetare asumată de toate cadrele didactice și de cercetare din cadrul Departamentului;
- fructificarea surselor de documentare biblioteca facultății.

### **II.3. Activitatea publicistică și de diseminare a rezultatelor cercetării asumate:**

Ar trebui să implice:

- stimularea activității de publicare în reviste de specialitate, cu prestigiu recunoscut în țară și/sau în străinătate;
- stimularea publicării volumelor colective la edituri recunoscute din țară sau din străinătate;
- sprijinirea revistei Facultății;
- implementarea unui sistem de *peer-review* la nivelul departamentului, pentru lucrările pe care cadrele didactice intenționează să le publice în reviste de prestigiu din străinătate;
- încurajarea diseminării utile și eficiente a rezultatelor cercetării, atât din perspectiva comunității științifice interesate, cât și din cea a cadrelor didactice, ținute, pentru a promova, să acumuleze un punctaj minim obligatoriu.

### **II.4. Baza materială și managementul financiar aferent Departamentului:**

Ar trebui să implice:

- creșterea volumului de investiții în laboratoarele proprii (de criminalistică și de informatică);
- utilizarea corespunzătoare a bazei materiale existente;

- creșterea veniturilor Departamentului (prin organizarea de evenimente apte să atragă astfel de venituri, prin stimularea creșterii numărului de studenți, inclusiv la studiile universitare de masterat și doctorat și prin conservarea unui număr cât mai mare de studenți înscriși la ciclul de licență);

- prudență în efectuarea cheltuielilor;

- atragerea de fonduri prin accesarea de proiecte cu finanțare națională/internațională;

- dezvoltarea de parteneriate cu mediul socio-economic, în scopul finanțării activității de cercetare.

## II.5. Resursele umane:

Ar trebui să implice:

- promovarea pe merit și cu respectarea principiului „*mai întâi rezultate și numai după aceea, promovare*”;

- responsabilizarea îndrumătorilor de an și monitorizarea în comun a riscului de abandon școlar în rândul studenților;

- responsabilizarea membrilor Consiliului Departamentului și implicarea acestora în managementul educațional și în problemele Departamentului;

- încurajarea participării active la ședințele Departamentului a tuturor cadrelor didactice din Departament;

- o politica exigentă și foarte prudentă privind angajările și promovările;

- deschidere a conducerii Departamentului față de problemele profesionale ale membrilor acestuia;

- întreținerea unui dialog instituțional consistent cu Rectoratul Universității și, respectiv, cu Decanatul Facultății, precum și cu celelalte structuri administrative și academice din cadrul U.V.T.

## II.6. Vizibilitatea internațională:

Ar trebui să implice:

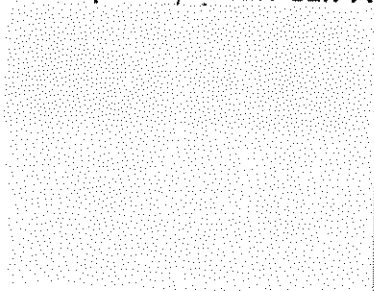
- continuarea tradiției de organizare a conferințelor tematice și bi-anuale, organizate la nivelul Facultății;
- atragerea a cât mai mulți invitați din străinătate la conferințele Facultății;
- stabilirea de legături profesionale – personale și/sau instituționale – cu cadre didactice, departamente și facultăți echipolente, din țară și/sau străinătate;
- creșterea numărului de articole publicate în reviste indexate Web of Science;
- creșterea indexurilor de citare pentru toți membrii departamentului.

Autorul prezentei propuneri de plan managerial este deschis la orice modificare, sugerată de membrii Departamentului, de cei ai Consiliului Facultății, de Decanul Facultății ori de Rectorul, Prorectorii sau Consiliul de Administrație al Universității de Vest din Timișoara.

Timișoara,

07.09.2019

Conf. univ. dr. Cristian CLIPA



**DECLARAȚIE**  
**de necolaborare cu structurile de securitate ale Statului Român**

Subsemnatul **CRISTIAN CLIPA**, cunoscând dispozițiile legale incidente în materia falsului în declarații,

prin prezenta, declar că nu am fost nici lucrător/angajat și nici colaborator al organelor securității statului, astfel cum au fost acestea organizate în România, înainte de 1 ianuarie 1990.

Timișoara,  
07.09.2019

Conf. univ. dr. **Cristian CLIPA**

