



\*74283.2023.10.13\*

## **Scrisoare de motivare a candidaturii la funcția de membru în Consiliul Departamentului de Management și Antreprenariat**

Conf. univ. dr. PELIN Andrei  
Departamentul de Management și Antreprenariat

Subsemnatul, PELIN Andrei, conferențiar dr. în cadrul Universității de Vest din Timișoara, Facultatea de Economie și de Administrare a Afacerilor, departamentul de **Management și Antreprenariat**, prin prezenta vă fac cunoscută intenția mea de a candida pentru funcția de membru în Consiliul Departamentului de Management și Antreprenariat.

Am absolvit Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității de Vest din Timișoara, specializarea Managementul Firmei în anul 1998, după care am urmat timp de 2 ani cursurile masteratului „Analiza diagnostic și evaluarea afacerilor”. Am obținut titlul de doctor în domeniul Contabilitate în anul 2008 sub coordonarea dlui. prof. dr. Ioan Mihai. Am urmat cursuri de specializare în domeniul formării profesionale (cursuri acreditate CNFPA), managementului de proiect (cursuri acreditate CNFPA), elaborarea de proiecte finanțate din fonduri europene etc.

Am fost implicat încă de la angajarea în cadrul Universității de Vest din Timișoara în activitățile administrative ale Facultății de Economie și de Administrare a Afacerilor, printre care elaborarea programării examenelor (din anul 2000 până în 2017), am fost director-adjunct al Departamentului de Accesare și Implementare proiecte din cadrul FEAA (între 02.2009 și 06.2011). În prezent sunt coordonatorul Societății Antreprenoriale Studentești din UVT.

De asemenea, am desfășurat încă de la absolvirea studiilor de licență activitate profesională privată în domeniul consultanței pentru afaceri, participând la și coordonând un număr mare de proiecte, printre care se regăsesc și proiecte finanțate din fonduri structurale, contribuind atât la elaborarea cât și la implementarea acestora. Proiectele la care am lucrat acoperă diferite surse de finanțare, incluzând fonduri guvernamentale, fonduri de preaderare (PHARE, ISPA și SAPARD), fonduri structurale aferente exercițiilor bugetare europene 2007-2013 și 2014-2020, 2021-2027 etc. Printre beneficiarii acestor proiecte se regăsesc atât societăți comerciale, dar și instituții publice și organizații non-profit.

În ultimii 15 ani am fost implicat în elaborarea unor proiecte finanțate din POS DRU 2007-2013, POCU 2014-2020 și IPA CBC Ro-Sb în cadrul UVT, participând la derularea acestora în calitate de membru în echipa de management (PRAXIS, 3 proiecte de tip Cooperare Transfrontalieră România-Serbia, 2 proiecte POCU de burse doctorale și post-doctorale și 2 proiecte POCU de finanțări pentru start-up-uri) sau cea de implementare (Managementul comunicării cu Alunni, Inovman, Începe o carieră de succes, SMART Start-up, Innotech Student etc.)

În perioada martie 2017 – august 2018 am fost angajat part-time în cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Vest pe poziția de evaluator financiar proiecte. Din aprilie până în septembrie 2021 am fost membru în Consiliul de Administrație a CLT Colterm S.A. De asemenea, din ianuarie 2017 până în prezent sunt evaluator extern pentru proiecte de inovare depuse spre finanțare în cadrul SME Instrument / EIC Accelerator, componentă a European Agency for Small and Medium Enterprise, Agenție care face parte din Comisia Europeană.

Consider că experiența acumulată în activitatea de consultanță și cea de evaluator proiecte a contribuit într-un mod consistent la dezvoltarea competențelor și aptitudinilor de care dispun, necesare în procesul didactic și în domeniul cercetării, cele mai multe dintre disciplinele pe care le predau la ciclurile de licență și master fiind puternic corelate cu conținutul activității profesionale desfășurate în mediul de afaceri.

Înainte de această candidatură la Consiliul Departamentului de Management și Antreprenoriat pentru a lucra la progresul departamentului nostru și pentru a contribui la îmbunătățirea rezultatelor departamentului atât în domeniul didactic, cât și în cel al cercetării. Consider că sunt o persoană empatică și neconflictuală, fiind un adept al gășirii de soluții la orice probleme cu care se poate confrunta departamentul în general sau membrii acestuia individual. Consider că poziția de membru al Consiliului Departamentului trebuie ocupată de persoane care pe de o parte sunt dispuse să asculte părerile și problemele membrilor departamentului, dar și să identifice cele mai potrivite soluții la acestea. O astfel de abordare este necesară pentru ca toți colegii din departament să vină cu satisfacție la FEAA, atât pentru derularea procesului didactic, pentru activități de cercetare, cât și pentru acțiuni extra-profesionale.

Prin urmare, primul dintre obiectivele pe care mi le asum este creșterea coeziunii colectivului din cadrul departamentului. Soluțiile prin care consider că acest obiectiv poate fi realizat sunt organizarea unor training-uri dedicate membrilor departamentului, team-building-uri în afara orașului, serate dedicate sărbătorii diverselor ocazii, precum și ședințele de departament. Un al doilea obiectiv pe care îl vizez constă în identificarea de soluții constructive pentru creșterea calității actului didactic și îmbunătățirea rezultatelor procesului de cercetare. În acest sens consider că identificarea unor interese comune în domeniul cercetării și înființarea unor colective interdisciplinare atât cu membri din Departamentul de Management și Antreprenoriat, cât și colegi din alte departamente sau chiar facultăți reprezintă o soluție potrivită.

Cu respect și considerație,

Conf. univ. dr. Andrei PELIN

Timișoara,  
12.10.2023



**Curriculum vitae  
Europass**



**Informații personale**

Nume / Prenume **Pelin Andrei**

Adresă [REDACTED]

Telefon [REDACTED]

E-mail(uri) [andrei.pelin@gmail.com](mailto:andrei.pelin@gmail.com)  
[andrei.pelin@e-uvt.ro](mailto:andrei.pelin@e-uvt.ro)

Naționalitate română

Data nașterii 20 martie 1977

Sex Masculin

**Experiența profesională**

**Perioada** Din octombrie 1999 până în prezent

Funcția sau postul ocupat Cadru didactic, conferențiar universitar

Activități și responsabilități principale Predare cursuri teoretice și seminarii aplicative la disciplinele:

- Analiză economico-financiară
- Economic and Financial Analysis;
- Managementul costurilor;
- Managementul costurilor – controlling;
- Corporate valuation;
- Competențe și practici antreprenoriale.

Numele și adresa angajatorului Universitatea de Vest din Timișoara, bd. V. Pârvan nr. 4, Timișoara  
Facultatea de Economie și de Administrare a Afacerilor, str. Pestalozzi nr. 16, Timișoara

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ superior

**Perioada** Din martie 2022 până în prezent

Funcția sau postul ocupat Coordonator al Societății Antreprenoriale Studențești, Universitatea de Vest din Timișoara

Activități și responsabilități principale Coordonarea activităților și proiectelor din cadrul SAS UVT

Numele și adresa angajatorului Universitatea de Vest din Timișoara, bd. V. Pârvan nr. 4, Timișoara

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ superior

**Perioada** Din 21 aprilie 2021 până în 20 septembrie 2021

Funcția sau postul ocupat Membru interimar CA CLT Colterm SA

Activități și responsabilități principale Participare la ședințele Consiliului de Administrație a CLT Colterm SA  
Analiza și adoptarea deciziilor care cad în sarcina Consiliului de Administrație a CLT Colterm SA

Numele și adresa angajatorului CLT Colterm SA, Strada Episcop Joseph Lonovici nr. 4, Timișoara

Tipul activității sau sectorul de activitate Servicii de termoficare centralizată

**Perioada** Din februarie 2017 până în august 2018

Funcția sau postul ocupat Evaluator financiar

Activități și responsabilități principale	Evaluare financiară proiecte în cadrul Programului Operațional Regional pe următoarele priorități de investiții: <ul style="list-style-type: none"> <li>- AP 2, PI 2.2. Sprijinirea creării și extinderea capacităților avansate de producție și dezvoltarea serviciilor;</li> <li>- AP 5, PI 5.2 - Realizarea de acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban, revitalizării orașelor, regenerării și decontaminării terenurilor industriale dezafectate (inclusiv a zonelor de reconversie), reducerii poluării aerului și promovării măsurilor de reducere a zgomotului;</li> <li>- AP 6, PI 6.1 Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale;</li> <li>- AP 7 - Sprijinirea unei creșteri favorabile ocupării forței de muncă, prin dezvoltarea potențialului endogen ca parte a unei strategii teritoriale pentru anumite zone, care să includă reconversia regiunilor industriale aflate în declin, precum și sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale specifice (Investiții în infrastructura de turism).</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	Agenția de Dezvoltare Regională VEST str. Proclamația de la Timișoara, nr. 5, Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Dezvoltare regională
<b>Perioada</b>	Din ianuarie 2017 până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Remote evaluator
Activități și responsabilități principale	Evaluarea proiectelor depuse de IMM-urile din Uniunea Europeană și țările partenere spre finanțare în cadrul programului Horizon 2020, finanțat prin SME Instrument & EIC Accelerator, EISMEA (European Innovation Council and SMEs Executive Agency)
Numele și adresa angajatorului	European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA), European Commission, Bruxelles, Belgium
Tipul activității sau sectorul de activitate	Finanțarea proiectelor de investiții în inovare ale IMM-urilor din Uniunea Europeană și țările partenere
<b>Perioada</b>	Din decembrie 2016 până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Președinte al Consiliului Director al Fundației Oeconomica Timisiensis
Activități și responsabilități principale	Administrarea activităților curente ale Fundației Oeconomica Timisiensis
Numele și adresa angajatorului	Fundația Oeconomica Timisiensis, Str. Pestalozzi, nr. 16, Sala P06B, Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Suport al activităților de organizare conferințe științifice/profesionale ale FEAA, UVT; Derularea unor proiecte științifice/didactice/profesionale ale FEAA, UVT Elaborarea și implementarea în perioada 2017-2022 a unui număr de peste 10 proiecte culturale finanțate din surse publice
<b>Perioada</b>	Din 2009 până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Membri în echipa de management sau de implementare a unor proiecte finanțate prin POSDRU 2007-2013, POCU 2014-2020, IPA CBC Romania-Serbia și CNFIS-FDI.
Activități și responsabilități principale	- Management implementare proiecte în calitate de coordonator proiect, manager proiect, management financiar etc.;
	- Implementare activități specifice în cadrul proiectelor, în conformitate cu cerințele fișei postului, în calitate de expert pe termen lung sau expert pe termen scurt;
Numele și adresa angajatorului	Universitatea de Vest din Timișoara, bd. V. Pârvan nr. 4, Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
<b>Perioada</b>	Din octombrie 1998 până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Coordonator proiecte
Activități și responsabilități principale	Coordonare echipă și participare la elaborarea diverselor tipuri de lucrări de consultanță precum: <ul style="list-style-type: none"> <li>- studii de fezabilitate;</li> <li>- planuri de afaceri;</li> <li>- analize economico-financiare;</li> <li>- analize-diagnostic;</li> <li>- evaluări de active și de întreprinderi;</li> <li>- studii de piață etc.</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	S.C. ISE PERFORMER CONSULT S.R.L., Timișoara, str. Mătăsarilor nr. 14
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță economică și financiară
<b>Educație și formare</b>	

<b>Perioada</b>	Octombrie 2000 – Martie 2008
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie, domeniul Contabilitate
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teza de doctorat cu titlul: Analiza cheltuielilor și costurilor în întreprinderile industriale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Științe Economice
<b>Perioada</b>	Octombrie 1998 – Iulie 2000
Calificarea / diploma obținută	Masterat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Diagnosticul și evaluarea afacerilor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Științe Economice
<b>Perioada</b>	Octombrie 1993 – Iulie 1998
Calificarea / diploma obținută	Licență în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul firmei
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Științe Economice
<b>Perioada</b>	29 noiembrie – 15 ianuarie 2012
Calificarea / diploma obținută	Formator acreditat CNFPA
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Metodologia de proiectare a unui curs de formare, tehnici de livrare a unor cursuri, tehnici de evaluare a cursanților
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	S.C. Learn & Vision, Cluj Napoca
<b>Perioada</b>	30 mai – 09 iunie 2011
Calificarea / diploma obținută	Diplomă manager de proiect
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul timpului, managementul echipei de proiect, managementul bugetului proiectului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul Zonal de Educație a Adulților, Craiova
<b>Perioada</b>	Octombrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare la cursurile „Euro-Projecting in University Environment” derulate sub egida AGFOL, Italia prin proiectul „A Cultural Project between Veneto Region and North-Western Romania”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Procesul Bologna, Politici de integrare europeană, Fonduri structurale europene după 2006, Programe și inițiative comunitare, elaborare proiecte: aspecte macro și micro
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea de Științe Economice cu lectori din cadrul „Agenzia Formazione Lavoro”
<b>Perioada</b>	Noiembrie 2000 – Ianuarie 2001
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire program de experiență în firma de consultanță contabilă „Norman Yarde Book Keeping and Accountancy Services”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate anglosaxonă, Cultură britanică, Limbă engleză
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	firma de consultanță contabilă „Norman Yarde Book Keeping and Accountancy Services”, Plymouth, Marea Britanie

### **Aptitudini și competențe personale**

Limba maternă

**Română**

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (\*)

Engleză

Rusă

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	B1	Utilizator independent

(\*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale

Comunicativ, spirit de echipă, bună capacitate de comunicare

Competențe și aptitudini organizatorice

Spirit organizatoric, capacitate de a mobiliza oamenii

Competențe și aptitudini tehnice

O bună cunoaștere a proceselor implicate pentru conceperea și dezvoltarea proiectelor de investiții, analizei situațiilor financiare la nivel de întreprindere, analiza economică a activității întreprinderilor, managementul costurilor la nivelul întreprinderii

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Utilizator avansat al componentelor Microsoft Office (în special Excell, Word, PowerPoint)

Competențe și aptitudini artistice

Muzică: interpretare la instrumente precum fluiet, clarinet, ocarină

Permis(e) de conducere

Categoria B, din 1997

Lucrări și publicații

Articole în reviste cotate ISI cu scor de influență absolut nenui

1. Pelin A., Vătavu S., Lobonț O. R., Para I. - Addressing oil price changes through business profitability in oil and gas industry in the United Kingdom, Revista PloS one, volumul 13, numărul 6, 2018 <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0199100>
2. Lobont O., Vătavu S., Brindescu Olariu D., Pelin A., Chis C. - E-Health Adoption Gaps in the Decision-Making Process., Revista Revista de Cercetare si Interventie Sociala, numărul 65, 2019, pag. 389-403 <http://www.rcis.ro/ro/section1/153-volumul-652019iunie/2576-e-health-adoption-gaps-in-the-decision-making-process.html>

1. Ștefea P., Pelin A. – External sources of funding and their cost – major factors of SME Sector development. Romania's case, ENTIME 2006, Gdansk, Polonia, septembrie 2006; publicată în „Prace Naukowe. Tom VI”, ISSN 1644-499X, pag. 279-290, Gdansk, 2007
2. Pantea M., Pelin A. – Manufacturing cost reduction measures and solutions, publicata in lucrarile International Scientific Symposium „Management of Durable Rural Development”, Supliment al Rev. „Management agricol”, seria I, vol. X (2), ISSN 1453 – 1410, 2008
3. Ștefea P., Pelin A. – “Resource consumption optimization through minimization of cash outflows”, 4th International Conference Accounting and Management Information Systems (AMIS 2008), June 2008, Bucharest, Romania, publicată în volumul “Accounting and Management Information Systems”, ISSN 1583-4387, pag. 190.
4. Ștefea P, Pelin A., Brindescu D. – „The Reflection Of Enterprise Performance Through Cash Flows”, Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica, Universitatea "1 Decembrie 1918", Alba Iulia, 2008, pag. 244-254, ISSN 1582-5450
5. Ștefea P., Pelin A. – “The impact of environmental performance on the market value of companies”, publicată în cadrul lucrărilor simpozionului internațional „Management of durable rural development”, Supliment al Rev. „Management agricol”, seria I, vol. XI (2), ISSN 1453 – 1410, 2009, pag. 21. <http://www.doaj.org/doi/func=opnurl&issn=14531410&genre=journal>;
6. Munteanu V, Pantea M., Pelin A., Gligor D. – “Methodological approaches in realizing and applying cost-benefit analysis for the investment projects”, Revista Facultății de Științe Economice, Secțiunea: ECONOMY AND BUSINESS ADMINISTRATION, Universitatea din Oradea, Tom XVIII, Volumul II 2009, pag. 156-162, ISSN 1582-5450
7. Ștefea P., Pelin A., Viasu I. – “Accounting statements information relevance and integrity in a global management environment”, “Ovidius” University Annals, Economic Sciences Series, Volume XII, Issue 2/2012, pag. 1372-1376; ISSN 1582-9383
8. Pantea M., Pelin A. – “An Inquiry into the Use and Usefulness of Performance Dashboards in Construction Enterprises across West Region of Romania”, publicată în revista “Review of International Comparative Management”, Volume 14, Issue 2, Mai 2013, pag. 229-236, ISSN 1582-3458;
9. Pelin A. – “ACTIVITY BASED MANAGEMENT – IS IT A SUITABLE APPROACH FOR CURENT CRISIS BUSINESS ENVIRONMENT?”, publicată în cadrul lucrărilor simpozionului internațional „Management of durable rural development”, Supliment al Rev. „Management agricol”, seria I, vol. XV(1), ISSN 1453 – 1410, 2013, pag. 152
10. Ștefea P, Pelin A. - CONTRIBUTION TO IMPROVEMENT OF CREDIT ANALYSIS TEHNIQUES, publicată în cadrul lucrărilor simpozionului internațional „Management of durable rural development”, Supliment al Rev. „Management agricol”, seria I, vol. XVIII(2), ISSN 1453-1410, 2016, pag. 247-252

Articole / studii publicate în  
volumele conferințelor indexate ISI  
Proceedings sau internaționale  
desfășurate în țară sau străinătate  
(cu ISSN sau ISBN)

1. Megan O., Pelin A. - Factorii principali de influență asupra evoluției viitoare a teoriei și practicii calculației și analizei costurilor, Conferința „Ziua Economistului”, Herculane, noiembrie 2002, publicată în anele universității „Eftimie Murgu”, Reșița, 2002, pag. 436-441;
2. Pelin A. – Locul și rolul noțiunilor de cheltuială și cost în cadrul sistemului informațional al întreprinderii, Simpozionul național „Tinerii economiști și provocările viitorului”, Craiova, 30 octombrie – 1 noiembrie 2003, ISBN 973-657-414-9, pag 62-67
3. Buglea A., Pelin A. – Analiza economică și socio-economică a proiectelor investiționale, Lucrările celui de-al VI-lea Simpozion Internațional de Management „Managementul organizațiilor într-o lume în schimbare: cum să facem față globalizării”, 2002, ISBN 973-661-194-9, pag. 906-913;
4. Pelin A – Controverse în definirea noțiunilor de cheltuială și cost, Studii de economie lucrări științifice ale cadrelor didactice, volumul XXIV, 2003, ISSN 1223-1894, pag. 303-313
5. Cotleț D., Pelin A., Megan O. – Eforturi de armonizare a prezentării situațiilor financiare la nivel internațional, Conferința „Contabilitatea Mileniului III”, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, 2003, pag. 87-92
6. Pelin A., Megan O., Bîzoi G. – Sistemul de finanțare – factor de influență al modului de raportare financiară, Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională „Lumea Financiară – prezent și perspective”, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, 12-13 noiembrie 2004, ISBN 973-686-660-2, pag. 184-187
7. Pelin A – Analiza cheltuielilor cu materiile prime – abordare conceptuală, Ziua Economistului, Reșița, 2004, publicație electronică, ISSN 1584-0972, pag. 374-380
8. Cuzman I., Cazan E., Munteanu V., Pelin A. – Riscuri în crearea parcurilor industriale în România, „Piețe de capital. Evoluții și tendințe”, 2004, ISBN 973-8433-72-X, pag. 220-227
9. Cuzman I., Pelin A. – Metode și tehnici de analiză a cheltuielilor societăților din portofoliul SIF-urilor, „Piețe de capital – evoluții și tendințe”, 2004, ISBN 973-8433-72-X, pag. 228-234
10. Pelin A – Avantaje și dezavantaje ale sistemelor informaționale bazate pe ERP în cadrul grupurilor de întreprinderi, Conferință organizată de FSE în colaborare cu SIF Banat Crișana, martie 2005, publicată în „Piețe de capital. Articole și studii”, 2005, ISBN 973-7608-14-3, pag. 588-594;
11. Cazan E., Munteanu V., Pantea M., Pelin A. – Principii de guvernare corporativă. Necesitatea introducerii unui cod de guvernare corporativă în marile întreprinderi românești, Conferință organizată de FSE în colaborare cu SIF Banat Crișana, martie 2005, publicată în 2006, colecția „Piețe de capital”, Nr. 1(4)/2006, ISSN 1842-3981, pag. 457-473;
12. Pelin A. - Evaluation of present and future needs of working capital and its impact on cash-flows, 11th International Scientific Symposium SM2006, Subotica, Serbia, 2006; publicată în ISBN 86-7233-124-9, pag. 28
13. Pelin A. - Convergence of corporate governance principles and financial analysis objectives, 3rd International Conference „Economy and transformation management”, Timisoara, May, 2006, ISSN 1842-4880, pag. 431-435;
14. Ștefea P., Pantea M., Pelin A. – “Financial indicators’ relevance and predictive usefulness to the appraisal of enterprises performance”, publicată în cadrul lucrărilor conferinței științifice internaționale „Competitiveness and European Integration”, pag. 11, Cluj-Napoca, 26-27 October 2007, ISBN 973-606-504-014-4;
15. Ștefea P., Pelin A. – „Cost analysis methodology in a „standard cost” costing environment”, Analele Universității Craiova – Științe Economice, Anul XXXVII, Nr. 365, Vol. 5, 2008, indexată în RePEc.
16. Ștefea P., Pelin A. – “Models for financial analysis and ratings in banking activity”, Caiet de drept internațional, Editura “Eftimie Murgu”, ISSN 1584-0115, Reșița, 2008, pg. 883
17. Megan O., Pelin A., Crășneac A. – “The cash-flow statement – a usefull tool for increasing the performance of decision makers process”, prezentată în cadrul conferinței 4th International Scientific Symposium SM2009, Subotica, Serbia, mai 2009; publicată publicată în ISBN 86-7233-224-95, pag. 55;
18. Megan O., Pelin A. - Factorii principali de influență asupra evoluției viitoare a teoriei și practicii calculației și analizei costurilor, Conferința „Ziua Economistului”, Herculane, noiembrie 2002, publicată în anele universității „Eftimie Murgu”, Reșița, 2002, pag. 436-441;

Carti și capitole/studii în carti de  
specialitate sau volume colective

1. Pelin A. – Analiza cheltuielilor și costurilor, Editura Mirton, 2013, ISBN 978-973-52-1376-3, 152 p.
2. Cotleț D., Pelin A., Megan O., – Situațiile financiare – între informație și decizie, Editura Orizonturi Universitare, Timișoara, 2005, ISBN 973-638-216-8, 252 p.



Studiu/capitol într-o carte de specialitate sau volum colectiv

1. Pelin A. – capitolul „Scrierea proiectelor. Documente” din publicația „Managementul prin proiect. Dezvoltarea capacităților manageriale privind accesarea și utilizarea surselor de finanțare”, coordonatori Marius Pantea, Valentin Munteanu, Petru Ștefea, Marilen Pirtea, Editura Mirton, Timișoara, 2005, pag. 141-173, ISBN 973-661-845-5;
2. Pelin A. – capitolul ”Procesul decizional de selecție a proiectelor investiționale de dezvoltare” din publicația „Managementul organizațiilor publice”, coordonatori N.A. Bibu și F. Foltean, Ed. Cecma Partner, 2002, ISBN 973-9345-60-3, pag. 247-278

**Data,**  
12.10.2023

**Semnătura,**  
Conf. Univ. Dr. Andrei PELIN

## **Declarație**

Subsemnatul, PELIN Andrei, conferențiar dr. în cadrul Universității de Vest din Timișoara, Facultatea de Economie și de Administrare a Afacerilor, Departamentul de **Management**, declar pe propria răspundere că nu am fost lucrător sau colaborator al securității.

Timișoara,  
12.10.2023

Conf. univ. dr. Andrei PELIN

